



**TBG 2025**

Foco	Indicador	Unidad	Peso	Meta 2025	LI	LS
Primero la vida (10%)	TRIF	Eventos / MHH	5,0%	100% (0,26)	NA	120% (0)
	Índice de Severidad	#	5,0%	100% <=395	NA	120% (375)
SosTECnibilidad (23%)	Reducción de emisiones	%	5,0%	100% (3,957 Ton CO2)	95% (3,760 Ton CO2)	120% (4,353 Ton CO2)
	Proyectos energías renovables	%	8,0%	100%	95%	120%
	Autosostenibilidad en agua	%	5,0%	100%	95%	120%
	Desarrollo territorial sostenible	%	5,0%	100%	95%	120%
Retornos competitivos (52%)	EBIT	US\$M	15%	100% (US\$ 1200 M)	95% (US\$ 1140 M)	120% (US\$ 1248 M)
	Margen Utilidad Neta	%	7,0%	100% (63,9%)	95% (63,7%)	120% (64,1%)
	Costo por barril	%	10,0%	100% (US\$0,97 M)	95% (US\$0,98 M)	120% (US\$0,96 M)
	Regulación**	%	20,0%	100%	95%	120%
Crecimiento Transición Energética (10%)	Crecimiento y Diversificación	%	10,0%	100%	95%	120%
Conocimiento de vanguardia (5%)	Índice de Talento Humano	%	5,0%	100%	95%	120%

\*El TBG no considera la sanción de la integración del Corredor Norte.

\*\* En el caso en el que no se emita actualización de la Resolución Tarifaria el 20% se redistribuirá en los indicadores financieros (Retornos Competitivos) a prorrata.

A

# TRIF [5%]



Horas Hombre Proyectadas: **3,799,273**

Fórmula	100%	120%
$\frac{(\text{Número de: Fatalidades} + \text{lesiones incapacitantes} + \text{trabajos restringidos} + \text{tratamientos médicos})}{\text{Horas laboradas}}$	0,26 (1 accidente)	0 (0 accidentes)

TRIF



≤ 1

= 0

**= 0,26**

**Proyección TRIF con 1 accidente registrable**

\*Propuesta en proceso de formalización con ECOPETROL.

## B Índice de severidad [5%]

Indicador	Fórmula	100%	120%
Índice de Severidad	Días perdidos por accidente de trabajo por cada millón de horas laboradas.	395	375



Teniendo en cuenta la meta de 1 evento, para alcanzar la meta se proyecta una incapacidad de máximo 1500 días

D

## Energías renovables [8%]

Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
Proyectos energías renovables	Cumplimiento de Hitos	<p>Cumplimiento de 2 Hitos:</p> <p><b>Energepo:</b> Fase II: Identificación y desarrollo de alternativas para análisis conceptual</p> <p><b>Semir:</b> Fase III: Finalización ingeniería básica</p>	<p>Cumplimiento del 95% y de 2 hitos:</p> <p><b>Energepo:</b> Sanción Fase II (recomendación de alternativa con caso de negocio)</p> <p><b>Semir:</b> Certificación maduración del proyecto Fase III – PDRI* <b>(No incluye concepto de CREG ni UPME)</b></p>	<p>Cumplimiento del 100% y de 1 de 2 de los siguientes hitos:</p> <p><b>Energepo:</b> Finalización maduración Fase III <b>(No incluye concepto CREG ni UPME)</b></p> <p><b>Semir:</b> Proceso para adquisición de items de larga entrega desarrollado hasta el paso previo a la salida a la SPO **</p>

Fase I: Visualización, estructuración de la iniciativa, definición de objetivos, beneficio y propósito de la inversión.

Fase II: Conceptualización, desarrollo de alternativas y recomendación.

Fase III: Definición, planeación de la alternativa seleccionada e ingeniería básica,

Fase IV: Ejecución.

E

## Autosostenibilidad en agua (5,0%)\* \*\* \*

Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
Autosostenibilidad en agua	% de facilidades autosostenibles en agua	60% (6/10)	70% (7/10)	80% (8/10)

\*Project definition rating index – suministrado por un tercero.

\*\*Solicitud de oferta pública o privada. Hace referencia a Transformador de alta potencia, Unidades de bombeo (bomba-motor), Variadores de Frecuencia y Cuartos eléctricos. – Incluye resultados de sondeos de mercado. Adjudicaciones de las órdenes de compra condicionadas al inicio de la fase de ejecución

\*\*\* No incluye Caucasia y Vasconia

F

## Desarrollo territorial sostenible(5,0%)

Peso	Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
70%	Portafolio de desarrollo sostenible inversión socio ambiental	$(\text{estudiantes beneficiados} / \text{Plan}) + \text{unidades productivas}/\text{plan}) + \text{organizaciones fortalecidas}/\text{plan}) + (\text{infraestructuras mejoradas}/\text{plan})$	95%	100%	120% Manifestación de interés en 2 proyectos de obras por impuestos*
30%	Formulación de proyectos	Proyectos formulados / Proyectos planeados por formular	95%	100%	120%

	Meta 2025
Estudiantes beneficiados	2,580
Unidades productivas	73
Organizaciones fortalecidas (incluye infraestructuras mejoradas)	120
Número de árboles sembrados	10,000
Formulación de proyectos	2

\* Ante la Agencia de Renovación del Territorio

C

## Reducción de emisiones (5%)

Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
Reducción de emisiones	Número de K Ton CO2	3,760	3,957 	4,353

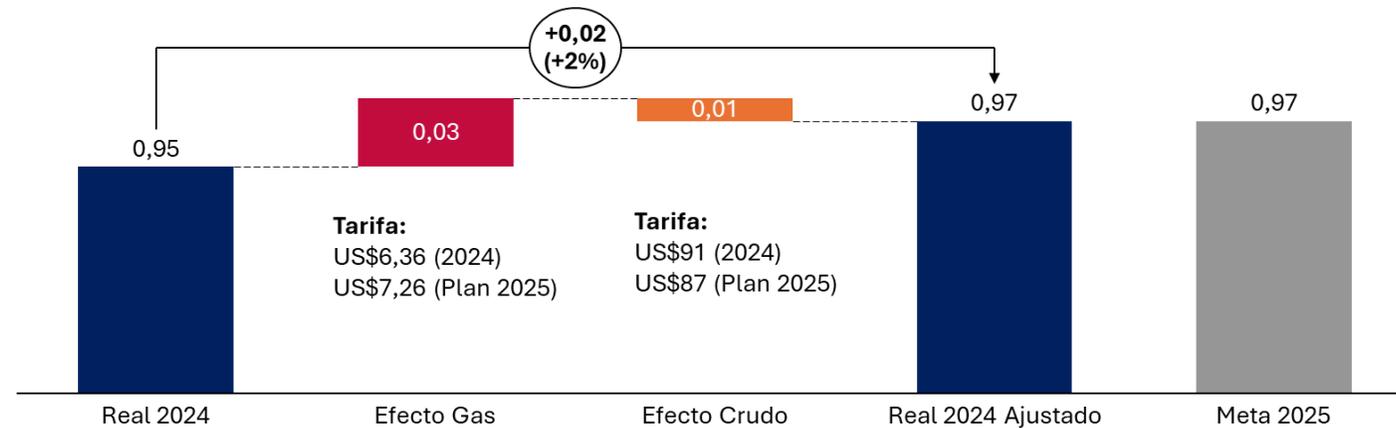
Eficiencia operativa por herramienta Ti que desde el cuarto de control monitorea el consumo energético

	Cantidades de reducción	Ton CO2
Gas Cusiana	48.822 MBTU	2.104
Gas Miraflores	5.234 MBTU	129
Crudo Miraflores	2.067 BBL	979
Solar Parques	4.900.000 kWh	745
<b>Total</b>		<b>3.957</b> 

# Costo por barril (10%)

Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
-----------	---------	-----	------	------

Costo por barril      Costo y gastos\*/transporte Segmento 2      US\$0,98/bl      US\$0,97/bl      US\$0,96/bl



- Incluye:
- O&M Costos fijos
  - O&M Costos variables
  - Honorarios y servicios
  - Arrendamientos
  - Seguros y contribuciones

\*No incluye los rubros de: Depreciaciones, Impuestos, Otros (Ingresos) Costos y Gastos netos y Concesión (CINIIF 12)

Peso	Indicador	Fórmula	95%	100%	120%	Regulación
10%	Gestión Regulatoria 2025	<p><b>Maximización reconocimiento del valor de los activos (X)</b></p> <p><i>X = Valor inversión inicial (I<sub>o</sub>) metodología final definida MME / Valor inversión inicial (I<sub>o</sub>) metodología actual</i></p>	X >= 70%	X >= 75%	X >=80%	
10%	Hitos Tarifarios 2025-2027	Set Tarifas 4 expediente tarifario (Res MME 2025-2028)	Tarifa ponderada SI-III <sup>2</sup> ≥ <b>88%</b> de la Tarifa ponderada SI-III 2024 <sup>3</sup>	Tarifa ponderada SI-III ≥ <b>90%</b> de la Tarifa ponderada SI-III 2024	Tarifa ponderada SI-III ≥ <b>92%</b> de la Tarifa ponderada SI-III 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ A 600 Cstk</li> <li>➤ Propender por expediente tarifario con tarifas negociadas</li> </ul> <p><b>2025:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I<sub>o</sub> = 100% ajustado por hallazgos</li> <li>• Perfil volumétrico de presupuesto corto y mediano plazo</li> </ul> <p><b>2027:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CRD = Avalúo 2022 actualizado</li> <li>• Perfil volumétrico largo plazo</li> </ul>

<sup>1</sup> En el caso en el que no se emita actualización de la Resolución Tarifaria el 20% se redistribuirá en los indicadores financieros (Retornos Competitivos) a prorrata.

<sup>2</sup> Tarifa Ponderada de 2025 a 2028

<sup>3</sup> Tarifa vigente en segundo semestre 2024

## Crecimiento y Diversificación [10,0%]

Peso	Indicador	Fórmula	95%	100%	120%	Iniciativas asociadas
5 %	Proyectos crecimiento	<p>(a) Presentación de <b>Oferta No Vinculante</b> para adquisición de participación accionaria y/o vehículo que permita crecimiento inorgánico</p> <p>(b) Presentación de <b>Oferta Vinculante</b> para adquisición de participación accionaria y/o vehículo que permita crecimiento inorgánico</p> <p>(c) <b>Cierre de transacción</b> de participación accionaria y/o vehículo que permita crecimiento inorgánico</p> <p>(d) <b>Presentación Caso de Negocio</b> proyecto ICONO a Comité de Nuevos negocios</p>	(3a) + (d)	(1b)*	(1c)**	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición participación ODC de alguna de las empresas minoritarias</li> </ul>
5 %	Maximización infraestructura actual	<p>(a) Firma de 1 acuerdo nuevo o extensión de 1 acuerdo existente de uso maximizado de la infraestructura</p> <p>(b) Ingresos adicionales por iniciativas de uso maximizado de infraestructura entre USD\$2M y USD\$3M</p> <p>(c) Ingresos adicionales por iniciativas de uso maximizado de infraestructura &gt; USD \$ 3M</p> <p>Fórmula</p>	(a)	(a)+(b)	(a)+(c)	<ul style="list-style-type: none"> <li>620 Cstk</li> <li>Segregación Caño Limón</li> <li>Nafcus</li> </ul>

(\*) El 100% de cumplimiento incluye las metas del 95%

(\*\*) El 120% de cumplimiento incluye las metas del 100%

D

## Índice de Talento Humano 5%

peso	Indicador	Fórmula	95%	100%	120%
50%	GPTW	Encuesta	90%	95,8%	>95,8%
50%	<b>Continuidad estratégica del talento</b>	(Total de posiciones con sucesor identificado / Total posiciones Identificadas) * 100	76%	80%	85%

