



# Informe de gestión

Por el periodo comprendido entre el  
1° de abril y el 30 de junio de 2024

# Mensaje de la administración

Apreciados accionistas:

Nos complace presentar a continuación el informe de gestión del segundo trimestre del año 2024 que expone la situación de la Compañía durante este periodo. Este informe se presenta conforme a los términos de la Ley 222 de 1995 y demás normas aplicables.

DocuSigned by:

*Camilo Meza*

A3F182AE5FD042B...

**Camilo Meza Campuzano**

**Representante legal suplente Ocesa**

01

# Gestión financiera



# Gestión Financiera

## Resultados financieros

Los Estados Financieros y sus Notas adjuntas, que se han elaborado para propósitos generales, presentan la información con corte al 30 de junio de 2024 y 31 de marzo de 2024, e incluyen la información que, de conformidad con la ley aplicable y los Estatutos Sociales de Ocesa, debe ser presentada por la Administración a la Asamblea General de Accionistas.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), para propósitos de la elaboración del presente informe de gestión de la Administración, las cuentas del Estado de Resultados se presentan comparativas para el periodo de tres meses terminados al 30 de junio de 2024 y 31 de marzo de 2024.

### Estado de Resultados Trimestral (Cifras expresadas en miles de dólares)

Concepto	Ejecutado 1er-Trimestre 2024	Ejecutado 2do-Trimestre 2024	Variación (\$)	Variación (%)
<i>Volúmenes Transportados KBPD Segmento I</i>	265	264	-1	-1%
<i>Volúmenes Transportados KBPD Segmento II</i>	587	588	1	0%
<i>Volúmenes Transportados KBPD Segmento III</i>	298	301	3	1%
Por Transporte de Crudo	338.158	342.245	4.087	1%
Otros Ingresos Operacionales	9.214	8.666	(548)	-6%
Concesión (CINIIF 12)	29	294	265	910%
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>347.402</b>	<b>351.205</b>	<b>3.803</b>	<b>1%</b>
Personal	6.228	6.403	175	3%
O&M Costos Fijos	15.881	19.977	4.096	26%
O&M Costos Variables	17.837	19.197	1.360	8%
Depreciaciones	28.022	27.788	(234)	-1%
Honorarios y Servicios	1.040	3.305	2.265	218%
Arrendamientos	15	20	5	30%
Seguros y Contribuciones	2.155	2.072	(83)	-4%
Impuestos	1.177	2.023	846	72%
Otros (Ingresos) Costos y Gastos netos	(8.900)	(13.451)	(4.551)	51%
Concesión (CINIIF 12)	29	294	265	910%
<b>Total Costos y Gastos con Depreciación</b>	<b>63.485</b>	<b>67.628</b>	<b>4.143</b>	<b>7%</b>
<b>Total Costos y Gastos sin Depreciación</b>	<b>35.463</b>	<b>39.840</b>	<b>4.377</b>	<b>12%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>283.916</b>	<b>283.578</b>	<b>(338)</b>	<b>0%</b>
<i>Ebitda</i>	<i>313.115</i>	<i>313.389</i>	<i>274</i>	<i>0%</i>
<i>Margen Ebitda</i>	<i>90%</i>	<i>89%</i>	<i>-1%</i>	<i>-1%</i>
<i>Ebit</i>	<i>285.093</i>	<i>285.601</i>	<i>508</i>	<i>0%</i>
<i>Costo por Barril (Sin impuestos) *</i>	<i>0,72</i>	<i>0,95</i>	<i>0,23</i>	<i>32%</i>
Ingresos Financieros	5.658	4.147	(1.511)	-27%
Gastos Financieros	5.526	5.697	171	3%
Ganancia (Pérdida) Diferencia en cambio	1.642	20.763	19.121	1164%
Otros Ingresos y (Egresos) Netos	669	1.167	498	74%
<b>Total Otros Ingresos y (Egresos)</b>	<b>2.443</b>	<b>20.380</b>	<b>17.937</b>	<b>734%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>286.360</b>	<b>303.958</b>	<b>17.598</b>	<b>6%</b>
Provisión para Impuesto Sobre la Renta	104.339	101.143	(3.196)	-3%
<b>Utilidad (Pérdida) Neta del Periodo</b>	<b>182.020</b>	<b>202.815</b>	<b>20.795</b>	<b>11%</b>
<i>Margen Neto</i>	<i>52%</i>	<i>58%</i>	<i>5%</i>	<i>10%</i>
<i>Tasa Efectiva de Tributación</i>	<i>36%</i>	<i>33%</i>	<i>-3%</i>	<i>-9%</i>
<i>Margen Utilidad Neta</i>	<i>64%</i>	<i>71%</i>	<i>7%</i>	<i>11%</i>


\* Para el cálculo del costo por barril se toma como referencia la volumetría del Segmento II. No incluye impacto por la restitución del lleno de línea.

Conforme a lo anterior, resaltamos del Estado de Resultados trimestral que en el segundo trimestre del año 2024, se presentó un incremento en los ingresos por el transporte de crudo frente al primer trimestre del año, debido a que se transportaron mayores volúmenes de crudo en el segmento III, como resultado de menores entregas al Oleoducto de Colombia (ODC).

Respecto a los costos y gastos sin depreciación, se presentó un incremento del 12% en el segundo trimestre de 2024, evidenciando en este caso, una mayor ejecución en los costos fijos por las actividades de fortalecimiento de gestión social y HSE, actividades de mantenimiento (derecho de vía y estaciones), honorarios y servicios (principalmente por el pago de comisión de éxito en tribunales de arbitramento y fortalecimiento de la estrategia de comunicación), costos variables (por mayores volúmenes transportados, flujos de recuperación y eventos operacionales) y en impuestos (por el incremento en el gravamen al movimiento financiero derivado del pago de las dos últimas cuotas del impuesto de renta y a un mayor valor del impuesto de industria y comercio por ingresos generados por la liquidación de contratos forward).

Así mismo, durante el segundo trimestre de 2024, se presentó un efecto positivo por la percepción de ingresos en los rubros de otros (ingresos), costos y gastos netos, como resultado de la restitución del saldo volumétrico con Ecopetrol S.A. y así como en ganancia (pérdida) diferencia en cambio, como resultado de operaciones con coberturas para el pago de costos y gastos.

De esta manera, el segundo trimestre de 2024 cerró con un margen Ebitda del 89% y una utilidad neta de USD\$202.815K.

The image shows a large industrial facility with numerous large, dark-colored pipes supported by a metal structure. The pipes are arranged in a complex network, with some running horizontally and others curving. In the background, there are yellow safety railings and other industrial equipment. The sky is a clear, light blue. Overlaid on the right side of the image is a large, stylized number '02' in a white outline font. The overall scene is industrial and technical.

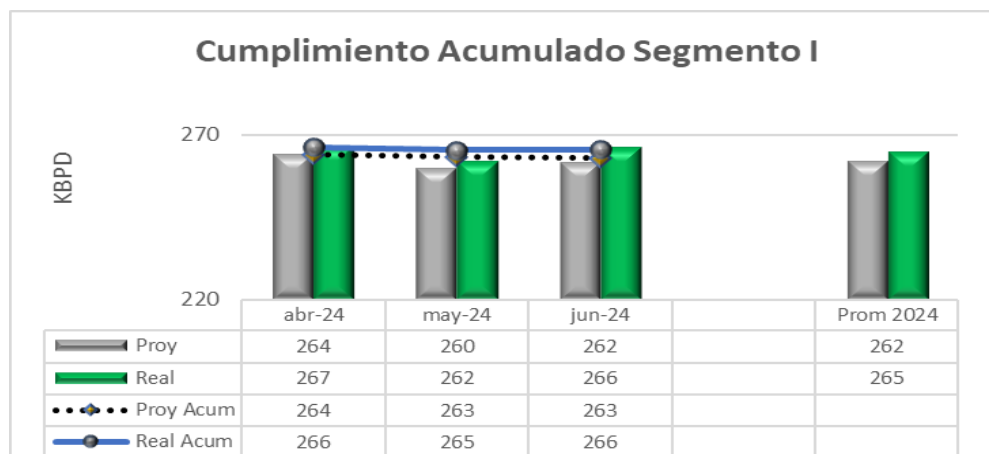
02

# Operación y mantenimiento

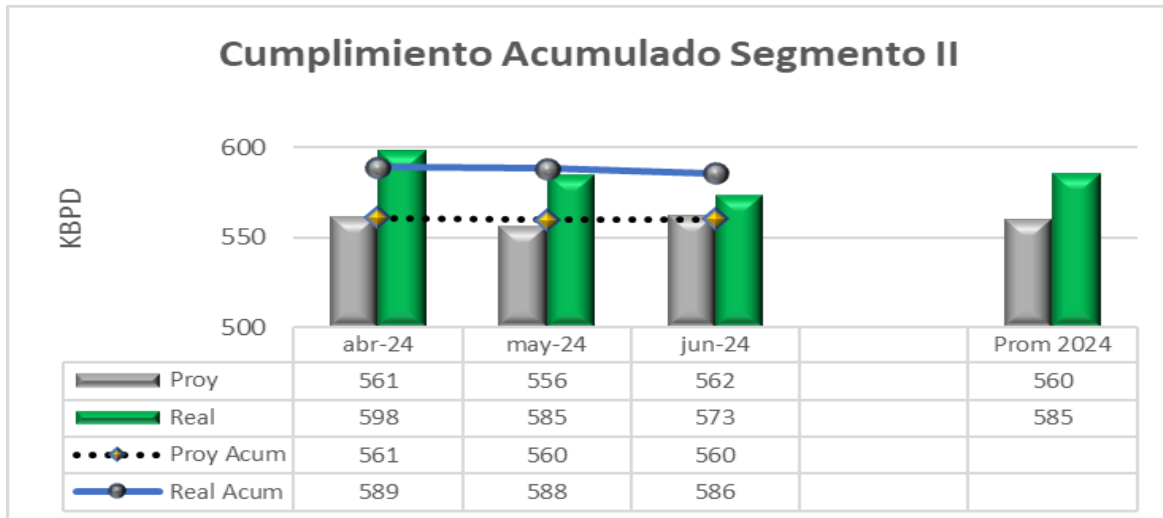
# Operación y mantenimiento

## Volúmenes recibidos y transportados por los segmentos I, II y III

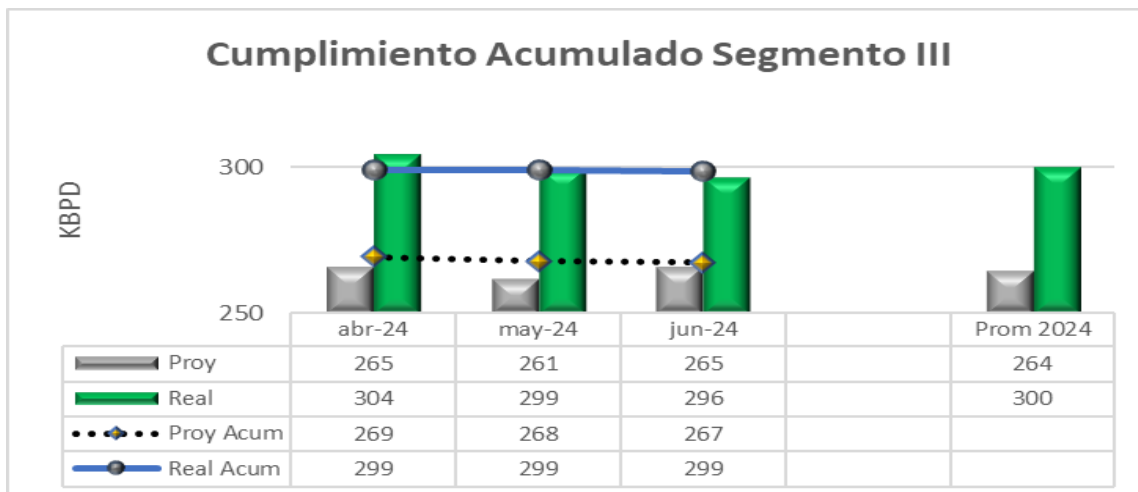
En el segundo trimestre de 2024, el promedio de barriles transportados en el segmento I fue de 265.079 barriles por día (bpd) frente a los 261.961 bpd proyectados. De este volumen de crudo, un 36% correspondió a crudo pesado y 64% a crudo mezcla. La diferencia entre el volumen real y el proyectado para los meses de abril a junio de 2024, se presentó principalmente por volúmenes de reversión del sistema Caño Limón y Bicentenario y por mayor producción del campo Caño Sur e Índico.



En el segmento II durante el segundo trimestre de 2024, transportamos 585.281 bpd frente a 559.539 bpd proyectados; el 55% de este volumen correspondió a crudo pesado y el restante 45% a crudo mezcla. La diferencia entre el volumen transportado y el volumen proyectado se presentó por volumen de reversión de Caño Limón y Bicentenario, que se recibió en abril de 2024, así como por una mayor producción del campo Índico en el mismo mes y además por una mayor producción del campo Caño Sur durante el mes de mayo 2024.



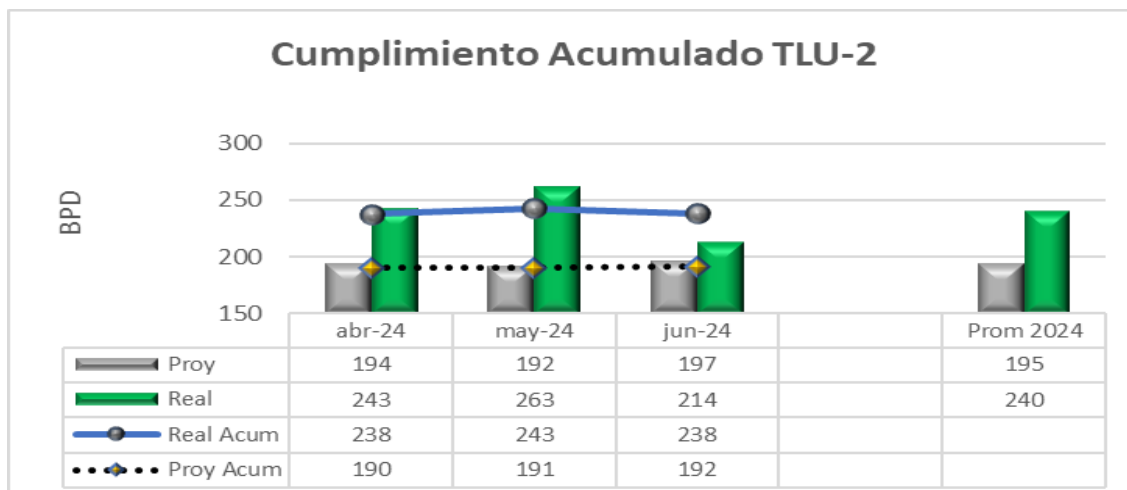
Finalmente, en el segundo trimestre de 2024, en el segmento III transportamos 299.738 bpd frente a 264.021 bpd proyectados. De estos volúmenes, el 61% correspondió a crudo pesado y el restante 39% a crudo mezcla. La diferencia entre el volumen real y el proyectado se debe al mayor transporte en el segmento II.



## Volúmenes exportados por la TLU-2

En el segundo trimestre de 2024, el Terminal Marítimo Coveñas de OcenSA exportó un promedio de 240.314 bpd frente a 194.580 bpd previstos para este período. La diferencia entre el volumen real y el proyectado se presentó debido a: (i) la entrega de mayores volúmenes de crudo pesado que dio como resultado la maximización del volumen cargado en buque tanques programados con destino a exportación, (ii) la programación de buques adicionales para cumplimiento de nominaciones, y (iii) un mayor uso de la TLU-2 debido a la maximización del uso de la infraestructura del Terminal Coveñas.





## Servicios conexos

**Descargadero:** Por el descargadero de Cusiana, durante el segundo trimestre de 2024 recibimos un volumen promedio de 32.419 bpd frente a un plan de 39.814 bpd. Lo anterior, debido a los bloqueos ocasionados por terceros al campo Índico en mayo de 2024 y por los bloqueos de conductores en la vía Villanueva en junio de 2024.

**Dilución ODL:** Durante el segundo trimestre de 2024, se realizó una producción promedio de mezcla de 111.981 bpd (nominado 109.790 bpd), es decir que durante este período se diluyeron 10.2 millones de barriles de crudo Rubiales a crudo Mezcla para ser transportados a través del segmento I de Ocesa.

**Codilución con Gas Licuado del Petróleo (GLP):** Durante el segundo trimestre de 2024, recibimos los siguientes volúmenes para ser codiluidos con GLP:

- Recibos del Oleoducto de Los Llanos (ODL) en Cusiana:
  - Crudo Rubiales: Se codiluyeron 8.262.946 barriles de crudo pesado con la inyección de 92.543 barriles de GLP.
  - Crudo mezcla: se codiluyeron 1,649.233 barriles de crudo mezcla con la inyección de 9.401 barriles de GLP.
- Codilución Crudo Castilla:
  - Se recibió la corriente Castilla codiluida, compuesta por 20.399.240 barriles de crudo pesado a los cuales se le inyectaron 155.205 barriles de GLP.

**Segregación Rubiales:** Segregamos en promedio 99.944 bpd de crudo Rubiales durante el segundo trimestre de 2024.

## Proyectos

### Solución energética Miraflores (SEMIR)

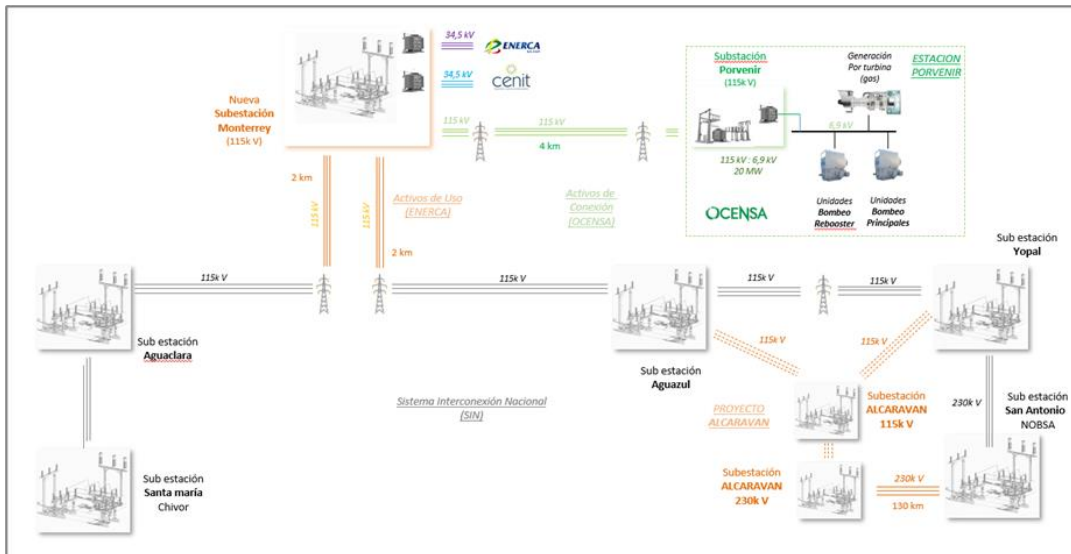
Nuestro compromiso con el medio ambiente avanza en el desarrollo de la ingeniería básica teniendo como premisa el diseño de soluciones eficientes y seguras. La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), aprobó el giro ordinario para el desarrollo del proyecto. Estamos pendientes del concepto favorable de la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME) para la conexión al Sistema Eléctrico Regional.



Estación Miraflores.

### Solución Energética El Porvenir (ENERGEPO)

Para disminuir las emisiones de nuestra operación, exploramos alternativas para obtener energía de fuentes más limpias para la estación El Porvenir. Entre las opciones en estudio están la conexión al Sistema de Interconexión Nacional – SIN - y el uso de fuentes no convencionales (Biomasa, Parques solares).



Alternativa conexión al SIN.

## Actualización de actuadores y verificación de lazos de control (Programa LazosMov).

Para mantener los requerimientos operativos en las estaciones, seguimos con la planeación del reemplazo de los actuadores priorizados por obsolescencia para el 2024 - 2025. Además, estamos realizando un piloto de economía circular para reutilizar los componentes de los equipos retirados, lo que nos ayuda a garantizar la funcionalidad de los actuadores que aún operan.



## Gestión de seguridad de procesos

En el marco del Plan de Gestión de Riesgos de Desastres, continuamos fortaleciendo los procesos de conocimiento y reducción de riesgos. Al respecto, destacamos para el segundo trimestre de 2024, las siguientes gestiones adelantadas:

### Programa de Operador Competente:

Calificación de personal de Operadores y Profesionales Sénior de Aseguramiento Técnico (PSAT) en:

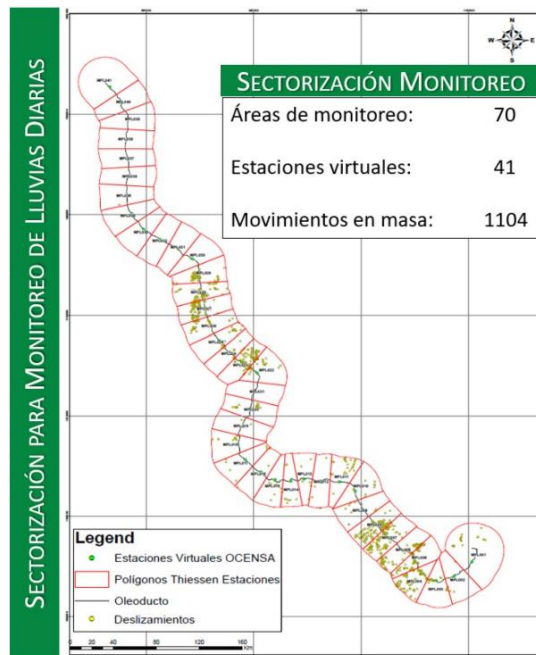
- Tareas de seguridad eléctrica dada la evolución de la generación de energía para las operaciones de transporte, incluyendo el uso de nuevos y más equipos eléctricos.
- Tareas de apertura y cierre de válvulas; ajuste y monitoreo de presión y paradas de emergencia, como parte de la reducción del riesgo en campo.



### Clima y Fuerzas Externas:

Frente a los fenómenos de variabilidad climática, mantuvimos un estricto y permanente esquema de monitoreo y control de todos los parámetros que podrían generar una amenaza a la infraestructura de transporte, asociada a la activación de procesos de remoción en masa en el derecho de vía (DDV) detonados por el aumento de las lluvias:

- Seguimiento diario a los niveles y umbrales de lluvia a lo largo del trazado del oleoducto
- Aplicación de la segmentación del DDV según sus características del suelo
- Uso del modelo propio desarrollado para estimar la susceptibilidad a fenómenos de remoción en masa.



\*La imagen muestra la distribución de estaciones virtuales de monitoreo de lluvia e inventario de deslizamiento históricos

## Gestión del mantenimiento e ingeniería

### Planeación del mantenimiento

En el segundo trimestre del año 2024, dimos continuidad a la materialización de optimizaciones asociadas al uso eficiente de los activos e incorporación de mejoras en los planes de mantenimiento, alcanzando un ahorro acumulado por valor de USD \$118.000/año.

Adicionalmente, trabajamos en la construcción de la estrategia de mantenimiento para los sistemas de tratamiento de aguas residuales (STARs), lo que cubre la actualización de la estructura jerárquica y definición de planes de mantenimiento.

### Gestión de ingeniería

Durante el segundo trimestre de 2024 trabajamos en la maduración de iniciativas estratégicas, entre las cuales se encuentran:

- Ingeniería básica para la solución energética de la estación Miraflores.
- Análisis en fase de visualización, para la solución energética de la estación Caucasia.
- Ingeniería conceptual, para el recibo de Nafta en Cusiana, a través de la línea Monterrey-Cusiana-Araguaney.
- Gestión con operadores de red, para la conexión eléctrica de las estaciones Porvenir y Miraflores (ENERCA/EBSA).
- Ingeniería conceptual para sistemas Fire & Gas en estaciones.
- Soportar la estructuración del proceso de obras por impuestos.

## Gestión de mantenimiento de Estaciones

### *Mantenimiento Equipos Rotativos zona sur:*

Entre abril y junio de 2024 realizamos las siguientes actividades:

- Mantenimientos mayores ejecutados al 100%
  - Mantenimiento Mayor tipo A Turbina 30 Porvenir (10,000h)
  - Mantenimiento Mayor tipo C Turbina 10 Paez (30,000h)
  - Mantenimiento Mayor tipo D Turbina 10 Porvenir (54,000h)
  - Mantenimiento mayor VFD 4años 10-20-30-40-80 Porvenir
  - Mantenimiento mayor VFD 8años 30-40 Cusiana
  - Mantenimiento mayor rotor BPC 10 Cusiana
  - Mantenimiento mayor estator Booster 40 El Porvenir
  - Mantenimiento mayor top end BPC 50 El porvenir

### *Mantenimientos en ejecución:*

- Reparación partes turbina 20 El Porvenir (50%) – Entrega estimada 31/01/2025.
- Reparación core engine en talleres TFS (65%) – Entrega estimada 30/09/2024



### Actividades relevantes realizadas en la estación Caucasia

Durante los meses de abril a junio de 2024, desarrollamos actividades de mantenimiento principalmente en la primera parada de 48 horas del oleoducto en abril de 2024. En dicha parada, ejecutamos las actividades programadas con cero incidentes y en el tiempo previsto, de lo que vale la pena destacar el cambio de la válvula ESDV 22004 de la entrada de la Estación Caucasia.



### Actividades relevantes realizadas en la estación Vasconia

Los trabajos en la estación Vasconia entre abril a junio de 2024, se centraron en la finalización de la reparación de los equipos de la turbina de Recuperación de Energía Vasconia (RECVA), sus pruebas en laboratorio e inicio de la instalación en campo, así como la inspección por integridad de tuberías enterradas y el proyecto de aumento de la eficiencia y consumo energético de los variadores de frecuencia de unidades eléctricas.



## Estaciones Autosostenibles en Agua

Se logró la autosostenibilidad en agua de la estación Cusiana, desconectando el suministro de agua de Ecopetrol. La estación Cusiana, es abastecida 100% con agua lluvia.



## Gestión de mantenimiento de línea

### Gestión de mantenimiento especializado

Como consecuencia de los esfuerzos y deformaciones acumuladas sobre la tubería del oleoducto en el Km 235+030 (segmento La Belleza – Vasconia, municipio de Florian, Santander), causados por el empuje de una masa de suelo sobre el oleoducto y luego de los resultados del alivio de tensiones realizados en febrero y marzo de 2024, se determinó la necesidad de realizar el remplazo de un tramo de 150 mt de tubería de 30” para asegurar la operación segura del sistema en este punto. Las actividades de corte y empalme de este tramo están contempladas en la segunda parada programada del sistema, en octubre de 2024, en todo caso en desarrollo de estos trabajos avanzamos en las siguientes actividades preliminares:

- Doblado de 88 m de tubería de 30” en la Base Soracá (Tunja) con calibración interna mediante platina al 97.5% del diámetro interno.
- Confirmación de inicio de actividades en sitio por parte del contratista para el 8 de julio del 2024.
- Confirmación del contratista de la fecha de terminación de las actividades preliminares para octubre de 2024 (recursos emplazados y listos para corte y empalme).
- Definición del procedimiento de parada, descuelgue, aislamiento y drenaje de la línea durante la parada de octubre de 2024 con el área de transporte.



*Doblado de tubería de 30"*

### Emergencia PK 46+550, Puerto Nuevo – Km 118 de Cenit

El 27 de junio de 2024, se verificó, mediante inspección de campo, un deslizamiento en el derecho de vía que había sido reportado días antes por la comunidad. Este movimiento, involucra directamente la tubería del Poliducto Andino operado por Cenit y se localiza a 11,3 m del oleoducto Ocesa.

De esta forma, el 28 de junio de 2024, se confirmó la ruptura y la consecuente pérdida de contención del Poliducto Andino. Desde entonces, Ocesa ha dado el apoyo requerido a Cenit para manejar la emergencia y se establece un espacio sistemático para coordinar acciones.

En línea con lo anterior, el 29 de junio de 2024, Ocesa declaró la emergencia preventiva frente a la amenaza del deslizamiento por el potencial de afectación a la integridad del oleoducto, se implementan acciones inmediatas de control y monitoreo del movimiento y el despliegue de recursos para evitar la evolución negativa de la estabilidad de la ladera que soporta el derecho de vía y la tubería de Ocesa.

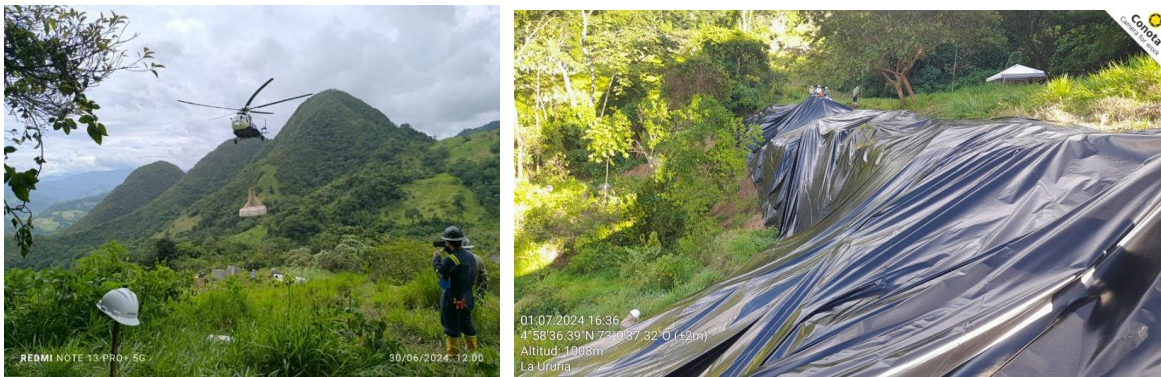
Adicionalmente, definimos prioridades de Ocesa y Cenit, orientadas a llevar a cabo acciones de manejo de aguas que protejan el talud y el escarpe y la movilización de recursos, para aislar la línea de Ocesa en caso de ruptura y por parte de Cenit a habilitar el suministro de nafta a los Llanos, mediante la instalación de 2 tramos de tubería flexible de 6" de 220 m.

Frente al desabastecimiento de nafta en los Llanos, definimos ajustes operativos junto con Ecopetrol, Cenit y ODL para transportar crudo de 700 cSt por el segmento II, recibiendo crudo más viscoso en la estación El Porvenir y diluyéndolo al paso con crudo de menor viscosidad proveniente de Cusiana por el segmento I; para esto fue necesario incrementar la dilución en Cusiana y destinar un tanque para su manejo.





Ubicación del deslizamiento respecto al oleoducto



Acciones de respuesta por parte de Cenit y Ocesa

## Gestión Terminal Marítimo de Coveñas

### Gestión de activos en infraestructura costa afuera

En el marco del cumplimiento del Contrato de Concesión Portuaria Nro. 016 con la Agencia Nacional de infraestructura (ANI), continuamos las gestiones para asegurar la disponibilidad y confiabilidad de los activos concesionados para la continuidad de la operación a través del oleoducto submarino y la monoboya *Tanker Loading Unit 2* (TLU2) operada por Ocesa.



Inspección de validación en oleoducto submarino sección onshore PK 0+080 del Terminal Marítimo Coveñas.

## Optimización e integración del terminal

Continuando con el plan de trabajo que hemos venido desarrollando en los últimos años en búsqueda de la maximización de la infraestructura instalada, optimización de costos en la operación y eficiencias en el Terminal Marítimo de Coveñas, identificamos, implementamos y pusimos en servicio una nueva válvula MOV-550501 para brindar más flexibilidad y eficiencia en las operaciones.

Así mismo, ejecutamos la iniciativa de seccionar una línea con una válvula instalada aguas abajo de la "Tee" que deriva hacia el Oleoducto de Colombia (ODC) que permite realizar transferencias y otras operaciones de forma simultánea. Lo anterior, nos permite maximizar el uso de la infraestructura instalada y optimizar la operación.

03

**Aspectos  
ambientales,  
sociales y  
gobernanza (ESG)**

# Aspectos ambientales

## Emisiones y consumo energético

### Indicadores relevantes:

Verificación carbono neutro 2023	<ul style="list-style-type: none"><li>• En este período, concluimos la fase de cálculo y el reporte preliminar del inventario de Gases de Efecto Invernadero (GEI), con un dato estimado de 365k tCO<sub>2</sub>e para 2023.</li><li>• Surtida la fase de planeación para llevar a cabo la etapa de verificación del inventario de GEI, confirmamos la ejecución de la verificación a través de TÜV SÜD América, con agendamiento definido para julio 2024.</li><li>• Continuamos con la gestión de adquisición de créditos de carbono con el apoyo de la Mesa de Trading de Carbono de Ecopetrol, con miras a la compensación de emisiones residuales del periodo 2024.</li><li>• Proyectamos iniciar el proceso de seguimiento de nuestro estatus de carbono neutralidad en el último trimestre del año, con ICONTEC como verificador de tercera parte. En línea con lo anterior, continuamos adelantando el proceso de verificación interna de la gestión adelantada para el mantenimiento de dicho estatus.</li></ul>
----------------------------------	---

## Biodiversidad

En el segundo trimestre de 2024, adelantamos las actividades definidas en la ruta marco correspondiente a la Estrategia de Biodiversidad y el Programa de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos, generando acciones para fortalecer y mejorar continuamente con el fin de lograr los objetivos propuestos para el 2024.

### Indicadores relevantes:

Avances en la consolidación de la estrategia de biodiversidad de Ocesa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entre mayo y junio de 2024, desarrollamos el tercer monitoreo de fauna marina, con registros incrementados para especies diferentes a las reportadas en monitoreos anteriores, y un mayor número de individuos avistados por especie.</li><li>• Durante el segundo trimestre de -2024, en el marco del convenio con Fundación Omacha, dimos continuidad a las acciones asociadas al componente comunitario. En estas, se realizaron capacitaciones, entrevistas, talleres de cartografía social y finalización de caracterización socio-biológica.</li></ul>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el convenio con Carsucre, realizamos la priorización de actividades asociadas al componente de Tortugas Marinas, así como el inicio de fase de trabajos de campo en el tercer trimestre de 2024.</li> <li>• Continuamos con los procesos de fortalecimiento de la estrategia de biodiversidad, así como la fase de su divulgación a las áreas de interés. Lo anterior, de la mano del plan de comunicaciones ambientales y la puesta en marcha del programa de Estación y Facilidades Sostenibles en el marco del sello “Echando Raíces”.</li> </ul>
Hábitats protegidos o restaurados	<p>Las siguientes son las áreas de compensación y de siembras voluntarias que mantenemos en custodia de Ocensa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Páez 0,29 km<sup>2</sup></li> <li>▪ Chiquillo 0,308 km<sup>2</sup></li> <li>▪ Granjita 0,182 km<sup>2</sup></li> <li>▪ Ramiriquí 0,01 km<sup>2</sup></li> <li>▪ La belleza 0,005 km<sup>2</sup></li> <li>▪ Albania 0,12 km<sup>2</sup></li> <li>▪ Coveñas 0,36 km<sup>2</sup></li> </ul>
Monto de inversiones realizadas para proteger o restaurar la biodiversidad	USD 281.633,76 (antes de IVA)
Número de árboles sembrados (voluntarios)	La siembra voluntaria de árboles definida para el 2024 se realizará en el segundo semestre de 2024.

## Agua y efluentes

### Indicadores relevantes:

Avances en la verificación de la huella hídrica 2023	<p>Iniciamos la fase de consolidación de la información requerida para el cálculo de la huella de agua, de acuerdo con la metodología de cálculo de la huella de agua según la ISO 14046.</p> <p>Realizamos la revisión de herramientas tecnológicas que nos permitan realizar el cálculo de una forma eficiente. Se proyecta la verificación de tercera parte para el cuarto trimestre de 2024.</p>
Estaciones con aprovechamiento de aguas lluvias en recirculación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En la Estación Cusiana concluimos las actividades de puesta en marcha de la Planta de tratamiento de Agua Potable y con esto finalizamos la adecuación e instalación del sistema de aprovechamiento de aguas lluvias, para suplir la demanda de agua de la estación. Para el tercer trimestre de 2024 se</li> </ul>

	<p>realizarán las pruebas del sistema para declarar la estación autosostenible en agua para fin de año.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para la Estación Miraflores, adelantamos el proceso de identificación de necesidades, planificación y adquisición de equipos para la recirculación de agua lluvia.</li> <li>• Realizamos la identificación de requisitos para declarar una nuestras estaciones como agua neutra, según los lineamientos del Grupo Ecopetrol</li> </ul>
--	---

## Residuos y derrames

### Indicadores relevantes

<p>Gestión de residuos generados (ordinarios, peligrosos y aprovechables)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A corte de 30 de junio de 2024, logramos que el 97.2% de los residuos generados en las diferentes estaciones hayan sido gestionados como residuos aprovechables.</li> <li>• Realizamos el reporte para las 10 facilidades que integran el Oleoducto Ocesa de equipos que contienen o podrían contener y/o están libres (pero se consideran sospechosos) de bifenilos policlorados (PCBs por su sigla en inglés) en la plataforma nacional dispuesta por el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM).</li> <li>• Se indicó que ninguno de los equipos reportados cuenta con PCBs. Se reportaron 50 equipos en uso, 9 en desuso y 5 desechados.</li> </ul>
---	---

## Aspectos sociales

### Relacionamiento con comunidades

Durante el segundo trimestre del año, continuamos con el despliegue de nuestra estrategia de relacionamiento, la cual nos permite el desarrollo de acciones oportunas para la gestión adecuada de las expectativas de los grupos de interés en el territorio, a través de mecanismos de comunicación directa y continua.

Así mismo, desarrollamos espacios territoriales (251 reuniones), para el manejo integral de la información que permite dar a conocer a las comunidades y autoridades locales, de manera oportuna, las intervenciones y temas de interés colectivo relacionados con la operación y mantenimiento del oleoducto y las estaciones, promoviendo y fortaleciendo las relaciones de confianza con los diferentes grupos de interés del área de influencia.

## Inversión social

Del segundo trimestre de 2024, destacamos las siguientes acciones y datos de interés de los proyectos de inversión social:

- Nos vinculamos al mecanismo de obras por impuestos para la ejecución de 2 proyectos de dotación que beneficiarán a más de 2.400 niños, niñas y adolescentes de 6 municipios de las zonas más afectadas por el conflicto armado (ZOMAC) del área de influencia de Ocesa, con una inversión de USD 1.3 millones del impuesto de renta.
- Acompañamos la elaboración de 132 planes de desarrollo comunal y comunitario para el mismo número de organizaciones de base comunitaria (juntas de acción comunal y cabildos indígenas), así como la formulación de 528 iniciativas de desarrollo comunitario que recogen las necesidades y alternativas de solución a problemáticas, identificadas por las organizaciones de base comunitaria en sus veredas y territorios colectivos.
- Certificamos a 602 participantes de 165 unidades productivas en modelo de negocio, aspecto que proporciona una visión clara de cómo la unidad productiva agrega valor a las necesidades de los clientes con un enfoque de triple impacto que se compone de una visión económica, social y ambiental de las unidades productivas.
- Culminamos 6 obras de infraestructura comunitaria ejecutadas con las juntas de acción comunal. También avanzamos en el desarrollo de habilidades socioemocionales de afiliados a 41 juntas de acción comunal.
- A través de la alianza con el programa de desarrollo y paz BOYAPAZ, acompañamos el segundo encuentro departamental de educación ambiental en Casanare, con la participación de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC), la Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare "CORNARE", la Escuela Normal Superior de Monterrey, la Institución Educativa Técnico Diversificado de Monterrey y la Institución Educativa Técnica Empresarial del Llano.
- En alianza con la Universidad EAFIT se realizaron 2 encuentros nodales en Monterrey y Planeta Rica, asociados al fortalecimiento institucional y avanzamos en el ciclo de formación con 285 funcionarias y funcionarios públicos de 49 alcaldías municipales.

### Indicadores relevantes

Desarrollo integral y productivo con enfoque comunitario sostenible	<ul style="list-style-type: none"><li>• 132 planes de desarrollo comunal formulados con juntas de acción comunal y organizaciones étnicas en el marco de liderazgos que transforman.</li><li>• 41 juntas de acción comunal vinculadas al proyecto "Fortalecimiento de capacidades del ser".</li><li>• 6 obras de mejoramiento de infraestructura comunitaria realizadas.</li><li>• 130 instituciones educativas que fortalecen la gestión de Proyectos Ambientales Escolares - PRAE-.</li></ul>
---	---

Desarrollo productivo sostenible para generación de prosperidad compartida	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 165 unidades productivas certificadas en modelo de negocio.</li> <li>• 4 agendas de competitividad en construcción.</li> <li>• 49 alcaldías vinculadas en procesos formativos de fortalecimiento institucional.</li> </ul>
Promoción del desarrollo local con fuentes de financiación alternativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 proyectos de dotación que beneficiarán a más de 2.400 niños, niñas y adolescentes de 6 municipios de las zonas más afectadas por el conflicto armado (ZOMAC) del área de influencia de Ocesa, con una inversión de USD 1.3 millones del impuesto de renta.</li> </ul>

## Conflicto y seguridad

La Seguridad Corporativa es un proceso habilitador clave que asegura la protección y eficiencia de las operaciones de Ocesa. Durante el segundo trimestre de 2024, implementamos mejoras en los sistemas de evaluación y monitoreo del proceso, optimizando la medición de los indicadores de desempeño. Estos ajustes han añadido un mayor valor analítico a los datos recopilados, facilitando la toma de decisiones informadas en la gestión operativa y táctica.

En el Terminal Marítimo de Coveñas, mantenemos una estricta alineación con el sistema de gestión Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP), adoptado por la Organización Marítima Internacional (OMI). Esto asegura procedimientos eficientes en la interfaz buque-puerto, así como las inspecciones exhaustivas de los buques tanque, mitigando riesgos de contaminación con sustancias ilícitas. Así mismo, durante este trimestre, se presentó la auditoría de la Dirección General Marítima, con la cual se refrendó la Declaración de Cumplimiento No. 090005 emitida en agosto de 2023.

Por su parte, el compromiso de la Compañía con el desarrollo sostenible y la seguridad con enfoque socioambiental en el área de influencia continúa firme con acciones concretas. Por lo anterior, en colaboración con la Universidad EAFIT, continuamos con la ejecución del proyecto para prevenir la violencia, uso, utilización y reclutamiento de niños, niñas, jóvenes y adolescentes (NNJA) en seis municipios de Antioquia (Caucasia, Zaragoza, Segovia, Remedios, Puerto Berrío y Puerto Nare). Este esfuerzo ha permitido fortalecer los entornos protectores de la juventud para esta población vulnerable, beneficiando directamente a comunidades en zonas donde la violencia y las dinámicas criminales superan el promedio nacional.

Adicionalmente, iniciamos la tercera fase del convenio con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) para llevar a cabo el proyecto “Protegiendo Sueños” que tiene por objeto prevenir la violencia en los NNJA de las comunidades priorizadas de Planeta Rica, San Antero y Pueblo Nuevo en Córdoba, y Coveñas en Sucre, así como desarrollar proyectos productivos adelantados por los jóvenes. Se están incorporando a este proyecto un total de 522 jóvenes y 160 miembros de sus familias.

Adicional a lo anterior, hemos iniciado una nueva fase del proyecto “Buena Vecindad”, enfocado en fortalecer doce juntas de acción comunal priorizadas en valores ciudadanos, respeto a la institucionalidad y habilidades digitales. A través de estas iniciativas, no solo



buscamos alcanzar nuestros objetivos corporativos, sino también generar un impacto positivo en la sociedad, contribuyendo al bienestar y al desarrollo sostenible de las comunidades con las que interactuamos.

Indicadores relevantes:

<p>Cantidad de buques atendidos sin contaminación - Indicador del segmento de Midstream / Cantidad de buques atendidos (interfaz).</p>	<p>Hasta el 30 de junio de 2024, se atendieron un total de 45 buques sin incidentes de contaminación, lo que resalta la capacidad de la organización para mantener operaciones seguras en el Terminal Marítimo de Coveñas.</p>
<p>Cantidad de operaciones aéreas atendidas sin contaminación (explosivos, armas, municiones, narcóticos) / Cantidad de vuelos (aéreos) ejecutados (proporción de todas las operaciones aéreas realizadas - Indicador del segmento de Midstream)</p>	<p>Se completaron exitosamente 416 operaciones aéreas sin contaminación hasta la misma fecha, evidenciando una gestión rigurosa y efectiva en el control de estas operaciones.</p>
<p>Cantidad de niños, niñas y jóvenes adultos (NNJA) participantes en los proyectos de prevención de la violencia / Cantidad de NNJA planeados para participar en el proyecto de prevención de violencia</p>	<p>El número de niños, niñas y jóvenes adultos (NNJA) que participaron en los proyectos de prevención de violencia alcanzó un total de 96 en el primer semestre del año, destacando el compromiso de la organización con la responsabilidad social y la prevención de la violencia en la comunidad.</p>
<p>Cantidad de contratos y convenios con Fuerza Pública suscritos con clausulado de Derechos Humanos (DD. HH).</p>	<p>Durante este periodo, se mantuvieron dos acuerdos derivados del Convenio Marco 21-028 con cláusulas de Derechos Humanos (DDHH) con la Fuerza Pública, reforzando el compromiso de la organización con el respeto y la promoción de los derechos humanos, así como con los Principios Voluntarios en Seguridad y DDHH.</p>
<p>Cantidad de capacitaciones en políticas o procedimientos específicos de Derechos Humanos de la organización y su aplicación a la seguridad (contratistas de vigilancia y seguridad privada).</p>	<p>Nuestros contratistas de vigilancia y seguridad privada llevaron a cabo 4 capacitaciones, enfocadas en políticas y procedimientos específicos de derechos humanos y su aplicación práctica en la seguridad. Estas capacitaciones son esenciales para asegurar que todos los colaboradores comprendan y apliquen los principios de derechos humanos en su trabajo diario.</p>
<p>Cantidad de personal capacitado en políticas o procedimientos específicos de Derechos Humanos de la organización y su aplicación a la seguridad (contratistas de vigilancia y seguridad privada).</p>	<p>Durante este periodo, un total de 148 empleados de los contratistas de vigilancia y seguridad privada recibieron capacitación "HONOR: 11; VISE: 137", reforzando la importancia de la aplicación de estos procedimientos y normas de conducta dentro de la Compañía.</p>

Así entonces, nuestras acciones, no solo buscan alcanzar la excelencia operativa y cumplir con los objetivos corporativos, sino también generar un impacto duradero y positivo en la sociedad, contribuyendo al bienestar y al desarrollo sostenible de las comunidades con las que interactuamos. Este compromiso integral es fundamental para construir relaciones de confianza y fomentar un entorno donde tanto la empresa como las comunidades puedan prosperar juntas.

## Salud y seguridad en el trabajo

En Ocesa la salud y seguridad son una prioridad para el desarrollo responsable de las operaciones, a través de la implementación de controles y medidas que responden a una gestión estructurada y con generación de valor para nuestros empleados, contratistas y el territorio donde operamos, soportada en altos estándares operacionales.

Durante el segundo trimestre de 2024, continuamos con el despliegue de la estrategia de prevención “Operación segura confiable y ecoeficiente” en conjunto con los líderes operativos tácticos y estratégicos

Así mismo, desplegamos los siguientes hitos que apalancan la estrategia de prevención:

- Refuerzos en aliados estratégicos con generación de valor “Conversatorios HSE analizando juntos”
- Construcción e Implementación de prácticas seguras
- Despliegue de análisis de riesgos basado en jerarquía de controles
- Evaluación integral a contratistas con foco en acciones de mejora.
- Puesta en marcha modelo de competencias HSE
- Despliegue del proceso de sensibilización a través de mecanismo de comunicación y espacios de capacitación y entrenamiento en salud “Bienestar Saludable”

Adicionalmente, se mantiene el despliegue del plan de comunicaciones HSE, dentro del cual podemos resaltar actividades preventivas como la construcción y socialización de nuestras campañas “Educar en campo” y “Altos HSE”, como mecanismos que refuerzan la prevención de accidentes. Por otra parte, iniciamos la alineación de roles y responsabilidades bajo el enfoque de reglas del juego claras con líderes operativos y contratistas.

Así mismo, en el segundo trimestre de 2024, llevamos a cabo la etapa de planeación de la parada operativa con alcance de aseguramiento HSE con un total de 81 actividades, identificando medidas de control para alcanzar una ejecución segura, evaluando el nivel de riesgo y definiendo el alcance de aplicación de estándares y mejores prácticas. Para el mismo periodo, llevamos a cabo una actividad con el contratista de soporte Off Shore que permitió reconocer la importancia de controles como conocimiento, experiencia, rigurosidad ante los procedimientos y minimizar la exposición (izaje mecánico de cargas).

En materia de salud ocupacional y sistemas de gestión, continuamos con el despliegue de jornadas de salud en las estaciones con foco en intervención preventiva, de acuerdo con resultados del diagnóstico de salud y además finalizamos con el plan de muestreos higiénicos ocupacionales, con el objetivo de verificar el nivel de control de exposición de nuestros funcionarios a los riesgos físicos y químicos. Adicional a lo anterior, gestionamos el proceso de renovación de las certificaciones ISO 14001:2015 – ISO 45001:2018.

### Indicadores relevantes:

Implementación de prácticas HSE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ejecutamos 5 visitas de liderazgo.</li><li>• Realizamos 1 inspección HSE+SP mensual (ejecución 100% al periodo).</li><li>• 2.939 reflexiones y conversaciones ejecutadas.</li><li>• 194 hallazgos gestionados. Actualmente, no tenemos abiertos hallazgos con nivel de riesgo alto.</li></ul>
Lesiones por accidente laboral	<p>Para el cierre del segundo trimestre de 2024, no se registraron incidentes con afectación al indicador TRIF. La tendencia TRIF acumulado abril - junio de 2024 mantiene la tendencia de cero incidentes.</p> <p>HHT (horas hombre trabajadas) acumuladas = 1.898.270 TRIF (frecuencia del total de lesiones registradas) = 0.00 Máximo permitido = 0.29 Frecuencia de la accidentalidad = 0,10 (con dos primeros auxilios registrados) Índice Severidad = 0.00 Máximo permitido = 35</p>

## Prevención de emergencias

Durante el segundo trimestre de 2024, ejecutamos 12 simulacros de pérdida de contención, incendio, eventos en salud, manifestación social, socializamos el plan de gestión de riesgo de desastres y el Plan de Manejo Ambiental (PAM) en 112 unidades territoriales (veredas, Consejos Territoriales de Gestión del Riesgo y asociaciones de pescadores) del área de influencia, con la participación de 1.165 personas. Adicionalmente, implementamos 3 planes de contingencia en caso de pérdida de contención durante labores de mantenimiento mayor (Miraflores, Chiquillo y Caucasia).

Con el fin de agilizar el despliegue de acciones para garantizar la segura continuidad del servicio de transporte de hidrocarburos, acudimos a la declaración de una emergencia preventiva por inestabilidad geotécnica en el derecho de vía (PK46 + 550) y dos por continuidad operativa (novedad en turbogenerador 20 Páez y suministro eléctrico Coveñas).

Por otra parte, para soportar el fortalecimiento de la gestión de prevención y respuesta a emergencia, hemos consolidado nuevas filosofías contraincendios que permitirán la toma de decisiones para las mejoras y nuevos proyectos. Así mismo, avanzamos en la gestión de activos de emergencia con la actualización de las rutas de inspección y mantenimiento.

# Aspectos transversales

## Tecnología, Ciberataques, fuga o pérdida de información y obsolescencia tecnológica

Durante el segundo trimestre del 2024, realizamos importantes avances en áreas críticas para la seguridad, gestión de la información y eficiencia operativa, que se detallan a continuación:

### Ciberseguridad:

Para cumplir con nuestro compromiso de cero incidentes en ciberseguridad, hemos completado exhaustivos análisis de riesgos en nuestras estaciones de Miraflores y Porvenir, lo que ha permitido la identificación e implementación de medidas efectivas para mitigar posibles amenazas. Además, se ha fortalecido la postura de seguridad en nuestras plataformas digitales, logrando una mejora significativa en nuestros sistemas de defensa reforzado con inteligencia artificial. Así mismo, lanzamos una nueva fase del plan de sensibilización en ciberseguridad, enfocada en educar a nuestros empleados sobre la importancia de proteger la información corporativa.

### Gestión de Información:

Adjudicamos proyecto con la empresa Idata para desplegar capacidades avanzadas de analítica. Nos encontramos configurando infraestructuras tecnológicas robustas para asegurar la integridad y accesibilidad de nuestra información, permitiendo una gestión más eficiente y segura de los datos.

### Transformación Digital:

Avanzamos en la planificación de la migración a SAP S4/HANA, un proyecto estratégico que fortalecerá nuestra infraestructura tecnológica y facilitará la transformación digital de Ocesa, logrando el 100% de las actividades planeadas al primer semestre. Este proyecto, está previsto para completarse en un plazo de 12 meses, con un lanzamiento esperado para el primer trimestre de 2026.

Adicionalmente, iniciamos el proyecto "Galileo" que busca mejorar la gestión de la información, implementando un modelo de gobierno de datos y una herramienta de gestión documental.

### Otros temas de tecnología

#### Captura de Valor:

Durante el segundo trimestre de 2024, logramos una captura de valor acumulada de USD\$2,7M gracias a las mejoras tecnológicas implementadas. Estas iniciativas están optimizando nuestros procesos y generando significativos ahorros y eficiencias.

## Automatización y Analítica:

Así mismo, alcanzamos un 63% de avance en las iniciativas de automatización inteligente, especialmente en el arranque del segmento II, que mejora la eficiencia operativa y reduce tiempos de respuesta de los operadores en campo. Además, se han implementado soluciones de analítica que nos permiten detectar y gestionar eficientemente eventos en nuestras unidades de bombeo.

## Innovación y Cultura de Agilismo:

En el segundo trimestre de 2024, fortalecimos la cultura de innovación y agilismo mediante la implementación de sprints de desarrollo rápido en el proyecto SEMIR. Además, se realizaron referenciamientos que fortalecen nuestros procesos de abastecimiento y hemos utilizado inteligencia artificial para mejorar la traducción de nuestro marco estratégico. Estas acciones están impulsando la eficiencia y adaptabilidad de Ocesa, preparándonos mejor para los retos futuros.

# Gestión sostenible de la cadena de abastecimiento

Durante el segundo trimestre de 2024, nos enfocamos en la estructuración, desarrollo y cumplimiento de los hitos establecidos en los focos estratégicos de abastecimiento 2023-2025, relacionados con:

- (i) Estabilización del proceso de abastecimiento fortaleciendo la estructura, el modelo de planeación y anticipación, la disponibilidad en la compra de bienes, continuando con la estructuración de nuevos modelos de contratación y logrando la finalización del modelo de gestión de proveedores, estableciendo el plan de trabajo y la ruta que se seguirá para el desarrollo de proveedores en Ocesa.
- (ii) Apalancar el proceso de abastecimiento con tecnología y conocimiento incorporando analítica de datos para conocer el negocio, entorno y mercado, redefiniendo el esquema de seguimiento y aseguramiento contractual e implementando el modelo de segmentación de procesos con foco en simplificación del proceso de abastecimiento
- (iii) Construir prácticas sostenibles, enfocados en generar capacidades a proveedores aliados y contratistas realizando nuestra primera fase de la ruta "Red de Desarrollo Empresarial Ocesa", en la que invitamos 350 empresas en 15 municipios de 4 departamentos de nuestra área de influencia. En esta se desarrollaron focos y criterios para: 1) buenas prácticas en seguridad y salud en el trabajo, 2) mejoramiento de perfil en plataforma SUPLOS y 3) modelos de contratación de obras civiles, izajes y sellos para tenerlos en cuenta en los futuros procesos de la Compañía.

Para la segunda fase de la Red de Desarrollo Empresarial que se desarrolla desde abril de 2024, se invitaron 120 proveedores con sesiones virtuales y presenciales ampliando el alcance, cobertura y facilidad de asistencia de estas empresas y generando: 1) la primera cápsula de conocimiento con información relevante y datos prácticos en temas de abastecimiento para toda la red empresarial Ocesa y 2) una cartilla desarrollo empresarial digital con toda la información relevante a conocer de esta Red.

- (iv) Incorporar logística inversa en el abastecimiento y mejorar el relacionamiento entre filiales y Grupo Ecopetrol.
- (v) Asegurar lo que se debe asegurar, con el objetivo del cierre de la Fase II Modelo Aseguramiento, estabilizar el proceso de Acuerdos de Colaboración en Ocesa, implementar el esquema de monitoreo de nuevos modelos y repensar la gestión de riesgo y disponibilidad del inventario.

Indicadores relevantes:

Proporción de gasto proveedores locales	de en	En proporción de gasto en el segundo trimestre del 2024, fue de USD \$122,1M, las adquisiciones se dieron de la siguiente manera: (i) nacional: 85,4%, (ii) internacional: 8,5% y (iii) local: 6,1%.
Número de proveedores	de	En el segundo trimestre del 2024, contamos con 202 proveedores que suministran bienes y 393 contratistas que se encargan de suministrar servicios, (11 de estos terceros prestan tanto bienes como servicios). En total Ocesa cuenta con 576 proveedores y contratistas, durante el segundo trimestre aumentaron en 162 respecto al primer trimestre 2024.
Número de contratistas locales	de	Al segundo trimestre de 2024, contamos con 91 contratistas que nos suministran servicios locales, lo cual corresponde a un 23% del total de 393 contratistas, aumentando en 26 contratistas respecto al primer trimestre 2024.
Mano de obra local		Al segundo trimestre de 2024, la caracterización de mano de obra con dedicación exclusiva reportada por nuestros contratistas es de 2.509, de los cuales 1.654 es local. Esto representa el 65,92% de mano de obra local.

En línea con los principios de economía circular del Grupo Ecopetrol, hemos gestionado procesos de venta de residuos, chatarra y elementos desincorporados de la operación por valor cercano a USD \$5,86M partiendo de la construcción del modelo operativo de logística inversa y la alineación con los diferentes actores del proceso del ciclo de vida de los activos en la organización.

En cuanto a la ejecución de Convenios realizados en el segundo trimestre del 2024, se resaltan los siguientes datos:

- Convenios en Ejecución: 16 convenios en ejecución
- Convenios firmados: 1 Convenio
- Aportes de la Compañía: COP \$660 M
- Aportes de Aliados: COP \$150 M

En el segundo trimestre de 2024, firmamos el Convenio con la Organización Internacional para las Migraciones – OIM, cuyo objeto es aunar esfuerzos para la construcción de planes de vida de niños, niñas y adolescentes, fortaleciendo sus entornos protectores (institucional, comunitario y familiar) para contribuir en la reducción de los factores de riesgo relacionados con dinámicas de violencia contra esta población, específicamente en materia de prevención del reclutamiento, uso y utilización. Con este convenio, se apalanca la oferta de valor de Ocesa, con foco en grupos de interés Comunidad y Sociedad, “contribuyendo al desarrollo

territorial, operación segura, confiable, responsable y transparente que cuida a las personas y al medio ambiente en un marco de corresponsabilidad, confianza y respeto mutuo”.

## Respeto de los Derechos Humanos (DDHH)

Durante el segundo trimestre del año, continuamos con el seguimiento del Plan de Derechos Humanos de Ocesa con los procesos vinculados al mismo, obteniendo como resultado el informe trimestral de seguimiento que evidencia los avances, cuellos de botella, oportunidades de mejora y aspectos positivos.

Del mismo modo, hemos acompañado la preparación de los talleres de derechos humanos del segmento de transporte de hidrocarburos, para sus contratistas y proveedores de seguridad y que iniciará su implementación en el mes de julio de 2024.

Por otro lado, en este segundo trimestre, participamos activamente en las plenarios mensuales de la iniciativa multiactor Guías Colombia, así mismo, en la mesa de derechos humanos y empresa convocada por la red local de Pacto Global.

### Indicadores relevantes:

PQRS (peticiones, quejas, reclamos y sugerencias) recibidas y resueltas	En el periodo comprendido entre enero y junio de 2024 recibimos y resolvimos 356 PQRS. En el segundo trimestre de 2024, recibimos y resolvimos 177 PQRS.
Formación en DDHH	En el mes de junio de 2024, se formaron 58 trabajadores de contratistas en el marco de la Sesión Estratégica y Técnica de Aliados y Contratistas - SETAC, en conceptos básicos de derechos humanos y se sensibilizó sobre el marco de debida diligencia de Ocesa.



04

Ética de negocios,  
cultura de riesgos y  
auditoría interna



## Ética de negocios y cultura de riesgos

Durante el segundo trimestre del año 2024, llevamos a cabo las sesiones del Comité de Riesgos y del Comité de Ética para hacer seguimiento a las diferentes tipologías de riesgos de Ocesa y lo correspondiente a la gestión de cumplimiento. Así mismo, recibimos y gestionamos los asuntos recibidos por la Línea Ética.

Continuamos con la ejecución de actividades de soporte al Programa de Cumplimiento de Ocesa, tales como comunicaciones y sensibilización, dirigidas a grupos focales de colaboradores y contratistas. Mediante estas campañas tratamos temas relacionados con el acoso sexual, principios del código de ética, conflicto de interés versus conflicto ético, entre otras.

La implementación de la herramienta Ágata en la gestión de riesgos y controles, transformó los procesos antiguos basados en Excel por sistemas más eficientes en SharePoint. Esta innovación tecnológica, ha facilitado la realización de monitoreos automatizados, aprovechando las funcionalidades avanzadas de herramientas de *Business Intelligence* como Power BI y R.

Como parte de la mejora continua de los procesos, establecimos como meta la certificación de la ISO 37001 para los procesos de abastecimiento, convenios, comercial y comunicaciones, la cual se encuentra en fase de alistamiento.

### Control interno

Con la participación de distintos niveles de la organización, responsables y operadores de procesos, desarrollamos el ciclo de riesgos de procesos, con el fin de actualizar nuestra matriz de riesgos y controles para 9 procesos priorizados para el 2024.

Así mismo, diseñamos nuevos controles asociados al proceso de Gestión y Transferencia de Riesgos (Seguros) y para el mecanismo de obras por impuestos. A junio de 2024, se cuenta con un total de 132 riesgos y 261 controles en la matriz de riesgos y controles.

La auditoría de la Revisoría Fiscal se ejecutó en desarrollo de las actividades correspondientes según su cronograma, sin ningún tipo de hallazgo, ni alertas relevantes que impacten su opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros.

Adicionalmente, atendimos de manera oportuna los reportes y solicitudes de información de los diferentes entes de control.

### Riesgos

La gestión integral de riesgos en Ocesa tiene como marco la norma ISO31000 y se encuentra alineada a las directrices del Grupo Ecopetrol y a la declaración de la Política de Gestión de Riesgos de Ocesa.

Durante el segundo trimestre de 2024, se efectuó una constante revisión y actualización de los riesgos empresariales de Ocesa, considerando las tendencias del mercado, análisis de entorno, así como estándares de gestión, referentes y riesgos de la industria que normalmente son objeto de análisis de índices y radares de sostenibilidad.

Actualmente en Ocesa se cuenta con 12 riesgos empresariales, en tres ejes fundamentales que son: transición energética, cambio climático y entorno, financiero, regulatorio y cumplimiento y operación y ambiente de negocios. Realizamos un monitoreo continuo a 42 acciones de tratamiento, de las cuales 27 se encuentran en ejecución y 15 fueron cerradas de acuerdo con las fechas definidas y 36 indicadores claves de riesgos (KRI's).

En el ciclo de gestión de riesgos de proceso, identificamos los riesgos que puedan afectar positivamente (oportunidades) el logro de los objetivos. Las oportunidades permiten tener impactos positivos en los procesos, en cuanto a eficiencias en costos y gastos, ahorro de tiempo, generación de valor, gestión ambiental, entre otros. La identificación de oportunidades en Ocesa se realizó teniendo en cuenta los proyectos e iniciativas y los cambios en los procesos, con el fin de identificar aquellas oportunidades que generan un impacto en la eficiencia en costos y gastos, ahorro de tiempo, generación de valor, gestión ambiental, entre otros.

En el marco del comité de riesgos se realizó seguimiento a la madurez de las tipologías, al cierre del segundo trimestre del 2024, se presentaron: riesgos emergentes, riesgos empresariales, seguridad de la información, proyectos, contraparte y liquidez, seguridad de procesos y responsabilidad social.

## Cumplimiento

Durante el segundo trimestre de 2024, de conformidad con las normas vigentes, realizamos los reportes mensuales de operaciones sospechosas y transacciones en efectivo a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF). Igualmente, nos encontramos trabajando en la ampliación de alcance para la norma ISO 37001, en los procesos que vinculan contrapartes.

Las contrapartes asociadas al proceso de abastecimiento fueron monitoreadas de manera permanente por medio de consultas en diversas bases de datos, incluyendo la validación en listas restrictivas, nacionales y de control, antes de proceder a su contratación.

Se iniciaron las charlas dirigidas a empleados y contratistas con el fin de reforzar asuntos como: prevención de acoso laboral y sexual, código de ética, equipares, SAGRILAFI, entre otros con alcance a la siguiente población objetivo, durante el segundo semestre se estarán abordando las estaciones faltantes:

Estación	Contratistas / Personeros	Empleados de Ocesa
Cusiana	28	3
Páez	14	1
La belleza	20	1
El provenir	34	2
Miraflores	52	0
Bogotá	0	71

En este período culminó la auditoría financiera de la Contraloría General de la República (CGR) correspondiente a la vigencia 2023.

## Auditoría interna

La función de Auditoría Interna durante el segundo trimestre de 2024 se orientó principalmente en 2 auditorías de acuerdo con el Plan General de Auditoría 2024 y con el cronograma establecido. Actualmente se encuentran en proceso 2 auditorías que forman parte del Plan General del año.

En el desarrollo de sus actividades, la función de Auditoría Interna ha obtenido de la Administración el acceso a la información, propiedades, registros, funciones y personal que fue requerido para el cumplimiento de sus responsabilidades, dando un uso apropiado y confidencial en cumplimiento con lo estipulado en el Estatuto de Auditoría Interna.

05

# Gestión legal



# Gestión legal

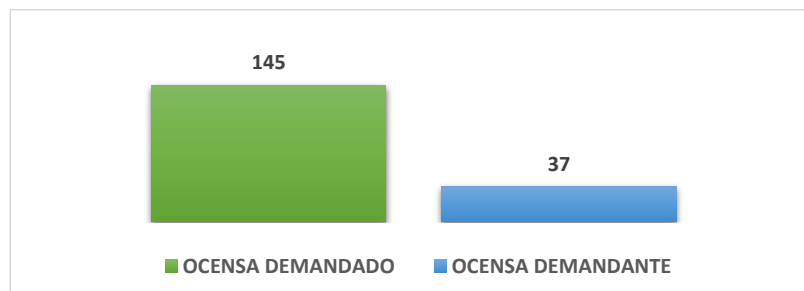
## Procesos judiciales y administrativos

Durante el segundo trimestre del año, llevamos a cabo múltiples acciones con el objetivo de asegurar la defensa prejudicial, judicial y extrajudicial de la Compañía. A continuación, se detallan las acciones más relevantes:

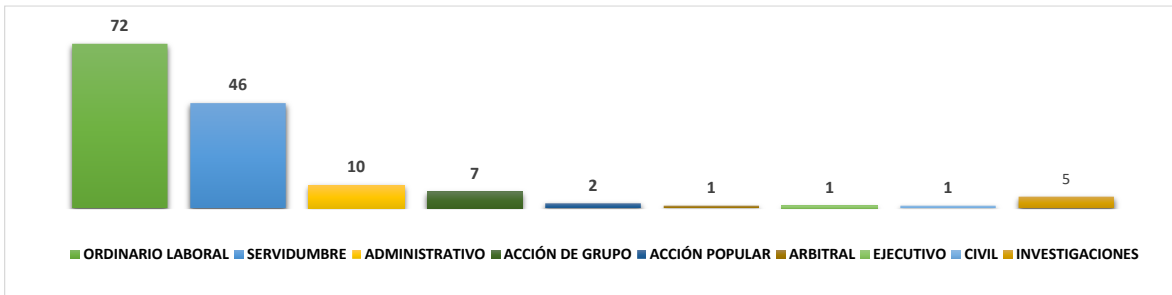
- ✓ Se viene adelantando la implementación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico de Ocesa para el período 2024-2025, con las diferentes áreas involucradas al interior de Ocesa.
- ✓ Se continúa ejecutando la estrategia de control y seguimiento de los procesos extrajudiciales, judiciales, administrativos (en adelante, "Procesos Judiciales"), realizando las siguientes acciones:
  - Continuidad en el aseguramiento de la información derivada de los Procesos Judiciales con el objetivo de generar transparencia y organización de la información al interior de la Compañía.
  - Seguimiento y acompañamiento a los apoderados judiciales de Ocesa respecto de la implementación y adecuado uso del software *CaseTracking*. Permitiendo así un mejor control sobre la gestión realizada por parte de estos últimos y un mejor control de la información y aseguramiento de los términos en el marco de los procesos judiciales.
  - Actualización del tablero *Power BI* para graficar y presentar el estatus judicial de la Compañía, incluyendo la cuantificación de las pretensiones y posibles cambios en la calificación del riesgo de los procesos judiciales activos, que puedan originar salida de recursos de la Compañía o la materialización de cualquier otro riesgo.

A continuación, detallamos la información más relevante correspondiente al segundo trimestre 2024 de los procesos judiciales de Ocesa:

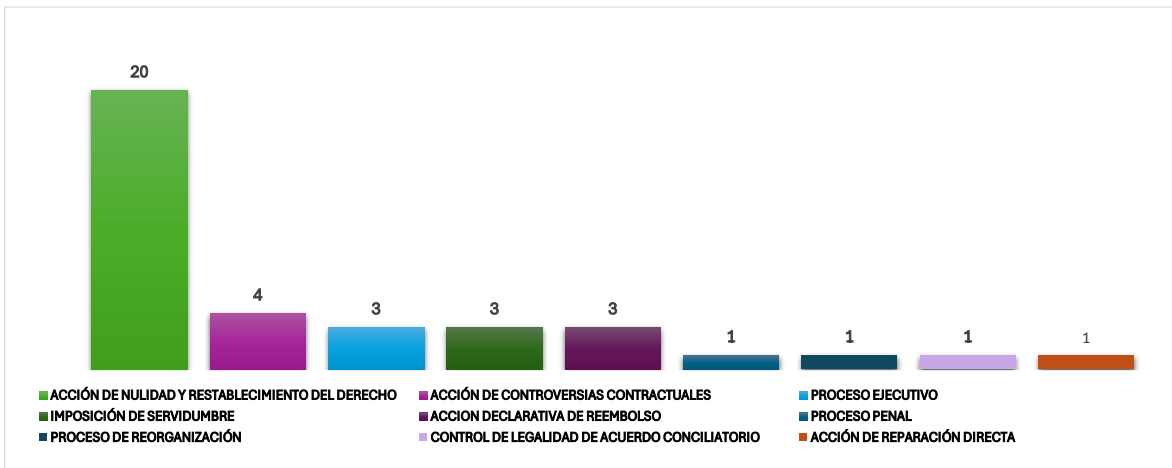
## Procesos Judiciales activos segundo trimestre 2024



Tipo de procesos en los que Ocesa actúa como demandado segundo trimestre de 2024



## Tipo de procesos en los que Ocesa actúa como demandante segundo trimestre de 2024



- ✓ Finalmente, gestionamos estratégicamente los procesos judiciales de Ocesa con el fin de defender de la mejor manera sus intereses.

## Operaciones celebradas con socios y administradores.

Durante el segundo trimestre de 2024, no celebramos operaciones con nuestros administradores. Con algunas empresas del Grupo Ecopetrol se celebraron, mantuvieron, renovaron o modificaron relaciones comerciales ya existentes.

## Estado de cumplimiento con normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En cumplimiento de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que hemos dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

## **Hechos relevantes posteriores al cierre de ejercicio**

El 22 de julio de 2024, se suscribió un acuerdo de compra de acciones entre Ocesa y Talisman Colombia Holdco Limited; por medio del cual Ocesa adquirió el 100% de las Acciones de C.I. Repsol Ductos Colombia S.A.S, quien a su vez ostenta el 7.14% de participación accionaria en Oleoducto de Colombia S.A. – ODC.

## **Declaración de la libre circulación de las facturas**

En cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, se informa que no hemos entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

## **Tratamiento equitativo de accionistas**

El tratamiento equitativo de sus accionistas es un principio fundamental para Ocesa y en ejecución de este se puso a disposición de estos los libros y papeles comerciales de forma tal que pudieran ejercer su derecho de inspección durante el término legal.