Informe de gestión

Por el periodo comprendido entre el
1° de enero y el 31 de marzo de 2025

OCENSA
EN MOVIMIENTO

INFORME DE GESTIÓN VERSIÓN WEB

Mensaje de la administración

Apreciados accionistas:

En este primer trimestre del año empezamos a implementar en forma diversas iniciativas estratégicas para Oleoducto Central S.A. (Ocensa) y el Segmento de Transporte del Grupo Ecopetrol, algunas de las cuales se han venido delineando hace algún tiempo. Este ejercicio parte de incorporar los escenarios que la transición energética le plantea a la industria y a nuestras compañías; y apunta esencialmente a asegurar su sostenibilidad mediante sinergias con Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos S.A.S.(Cenit), Oleoducto de Colombia S.A. (ODC) y Oleoducto de los Llanos Orientales S.A. (ODL).

Los desafíos de esta época de transición no solo involucran al Segmento, sino que se extienden a nuestras cadenas de abastecimiento y a los territorios en los que durante tantos años hemos operado. Todos, sin excepción, estamos abocados a un proceso de transformación que demanda nuevas formas de relacionamiento, mucha creatividad y, sobre todo, mayor colaboración.

Esto es precisamente en lo que estamos trabajando, juntos y en sinergia, con las empresas del Segmento de Transporte y nuestros grupos de interés. Buscamos mejorar y generar nuevos servicios para nuestros clientes; optimizar y encontrar eficiencias que se traduzcan en una mayor resiliencia financiera y operativa; hacer el mejor uso de las infraestructuras concesionadas, en estrecha colaboración con las autoridades; y profundizar la capacidad de diálogo y acción colectiva en el territorio, para potenciar el impacto de los recursos de inversión socioambiental y contribuir de esa manera, como un actor más, a su desarrollo sostenible.

Cada compañía del Segmento ha acumulado aprendizajes valiosísimos a través de sus historias particulares. Esa solidez que cada una está poniendo sobre la mesa nos ha permitido encontrar oportunidades que se traducirán, en el transcurso de este año y los sucesivos, en alternativas de sostenibilidad económica, social y ambiental. Así, seguiremos siendo una palanca clave del desarrollo y la prosperidad de Colombia.

El trabajo que hemos desarrollado también ha sido una evidencia palpable de que podemos transformar la forma de hacer las cosas y promover genuinamente el trabajo en equipo. En esa misma línea, quisiera finalizar este mensaje señalando los cambios en la estructura del informe trimestral que encontrarán en las siguientes páginas.

Para este año nos hemos planteado evolucionar la forma en la que tradicionalmente se ha reportado la gestión en Ocensa y este informe es un primer paso dentro de un proceso estructurado que seguiremos refinando durante los próximos periodos de reporte.

Con ello, buscamos una estructura más alineada a la estrategia corporativa y los compromisos de sostenibilidad, y evidenciar que el cumplimiento de nuestros objetivos requiere ante todo de un trabajo interdisciplinario y colaborativo. Los invito entonces a revisar nuestros avances y enriquecer este proceso con su retroalimentación.

Rafael Rozo
Presidente de Ocensa

Metodología del informe

El presente informe de gestión del primer trimestre de 2025 se estructura con base en el **Plan Estratégico Ocensa 2024-2034**, el cual define la hoja de ruta para la compañía durante la próxima década, con el propósito de garantizar la sostenibilidad, el crecimiento y la generación de valor para todos los grupos de interés.

El Plan Estratégico está conformado por **cuatro pilares** que guían la acción de la organización y articulan los diferentes frentes de trabajo:

1. **Crecer con la transición energética**
2. **Generar valor con sosTECnibilidad**
3. **Conocimiento de vanguardia**
4. **Retornos competitivos**

Cada uno de estos ejes contiene a su vez **focos, que constituyen subdivisiones o líneas de trabajo específicas**, tales como **crecimiento y nuevos negocios**, **relacionamiento y operación sostenible**, entre otros, que permiten clasificar las acciones y proyectos de la compañía.

Estos focos se desagregan en **diez (10) objetivos estratégicos**, numerados para facilitar su identificación y seguimiento, los cuales orientan las iniciativas y la toma de decisiones en cada uno de los focos.

A lo largo de este informe se detallan los principales avances y resultados alcanzados en aquellos objetivos estratégicos sobre los cuales se han ejecutado acciones durante el primer trimestre del 2025. De esta manera, se busca mantener la alineación entre la gestión operativa y la estrategia corporativa, brindando visibilidad y trazabilidad sobre el progreso hacia las metas establecidas en el horizonte 2034.

01

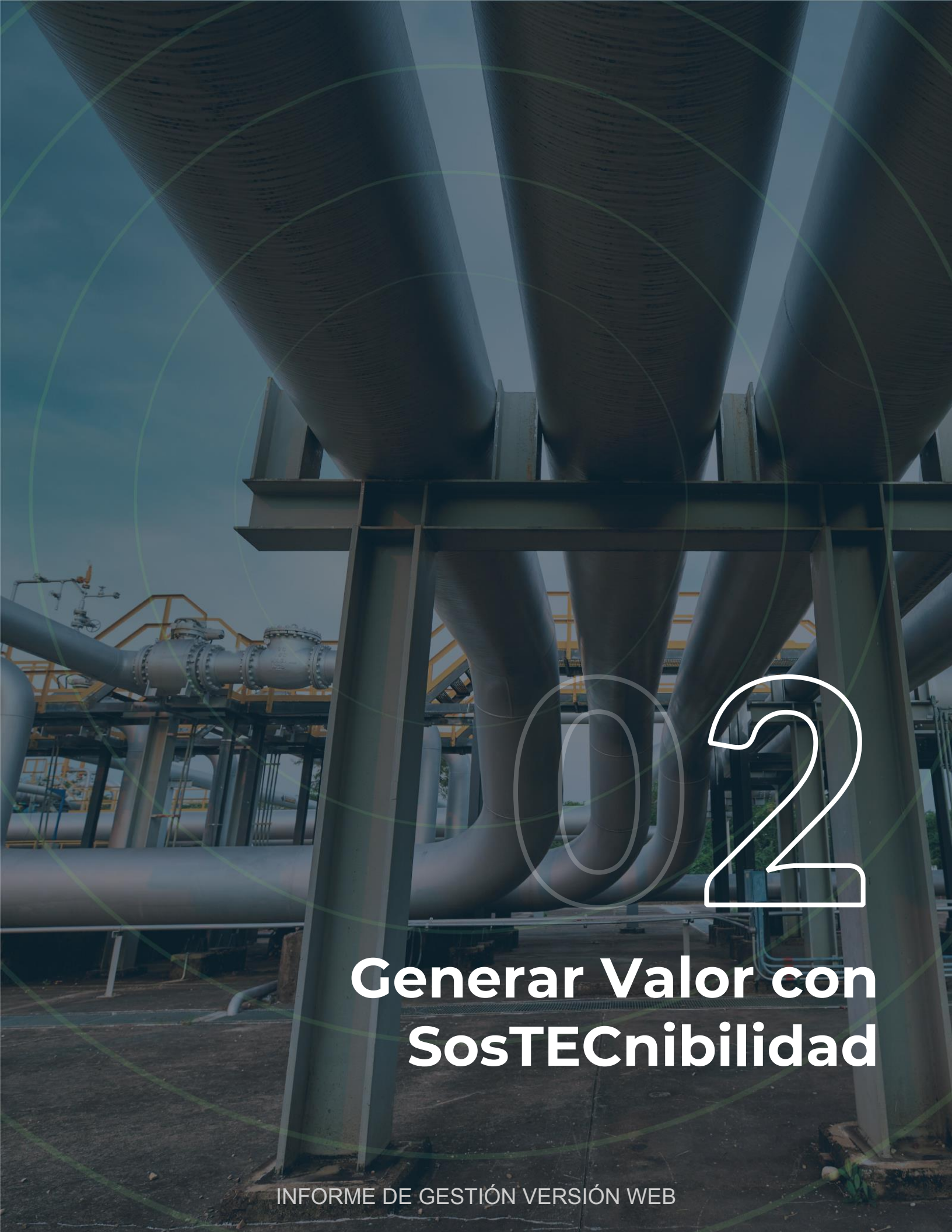
Crecer con la Transición Energética

2. Desarrollar oportunidades de integración con filiales del Segmento a través de sinergias en la operación de los sistemas

No se reportan avances en este trimestre.

3. Desarrollar oportunidades de diversificación con nuevos negocios alineados a los objetivos de los accionistas.

No se reportan avances en este trimestre.



02

Generar Valor con SosTECnibilidad

Relacionamiento

4. Consolidar relaciones de confianza con nuestros clientes permitiendo el desarrollo de oportunidades de largo plazo.

Centro de excelencia y mejora continua en compensación volumétrica por calidad (CVC) y balance

En el primer trimestre del 2025, avanzamos en la identificación de las necesidades de interconexión de procesos con la herramienta Sistema Gerencial de Manejo de Volúmenes (VMS), de tal forma que se continúe con el proceso de automatización del flujo de información desde campo. La herramienta tecnológica VMS es donde se realiza el proceso de Balance Volumétrico.

Operación SosTECnible

5. Consolidar una operación responsable que garantice la sostenibilidad de la compañía

Informe de gestión y sostenibilidad 2024

Publicamos el ***Informe de gestión y sostenibilidad 2024***[1] en la página web de Ocensa, comunicando a todos nuestros grupos de interés la gestión realizada el año anterior. Este informe fue construido de conformidad con los estándares del Global Reporting Initiative (GRI) 2021 y los requerimientos del Estándar Sectorial 11: Petróleo y Gas. Asimismo, buscamos cumplir con la Comunicación de Progreso (COP) en relación con los diez principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, alinearnos con los estándares del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En este informe Ernst & Young Colombia (EY), realizó una verificación con alcance limitado para algunos indicadores no financieros de los cuales 9 fueron GRI[2], 2 SASB[3] y 5 indicadores propios.

Durante el primer trimestre avanzamos en la parametrización de MERO –la herramienta de gestión de información ESG– y continuamos la implementación de la estrategia de

sostenibilidad comprendida en el Marco Estratégico 2024-2034. En Ocensa, entendemos la sostenibilidad como "*equilibrio en movimiento*", un concepto que se despliega bajo el pilar de Generar valor con sosTECnibilidad en los 15 asuntos materiales ESG, agrupados en 4 líneas de acción:

i. Excelencia operacional
ii. Transformación territorial
iii. Energía
iv. Cuidado del medio ambiente

Respeto de los derechos humanos

Concluimos el Plan de Derechos Humanos (DD. HH.) 2024 de Ocensa satisfactoriamente, resaltando la gestión de riesgos en DD. HH. como un mecanismo para el fortalecimiento del marco de debida diligencia.

Asimismo, logramos la formalización del Plan de Derechos Humanos 2025 vinculando 10 procesos de la compañía en seis objetivos: (i) consolidación del compromiso de respeto a los DD.HH.; (ii) gestión de los riesgos en DD.HH.; (iii) fortalecimiento de la gestión de los DD.HH. en la cadena de abastecimiento; (iv) fortalecimiento del mecanismo PQRS; (v) sensibilización sobre el compromiso de respeto a los derechos humanos y el marco de debida diligencia de Ocensa a los grupos de interés priorizados; y (vi) participación en iniciativas multiactor para fomentar el compromiso intersectorial y la aplicación de estándares de conducta y desempeño en derechos humanos.

Plan de Inversiones 2025

Se ha realizado la administración del portafolio de inversiones 2025, el cual está conformado actualmente por 111 componentes que abarcan 3 de las categorías de inversiones definidas en disciplina de capital del Grupo Ecopetrol: continuidad operativa, optimización y crecimiento. El valor total del portafolio para la vigencia 2025 es de MUSD 36,8. Respecto al desempeño, el nivel de ejecución con corte al primer trimestre del 2025 fue de MUSD 5,4, que representa aproximadamente el 15% del total aprobado para el año. Los distintos componentes del portafolio contribuyen a cada uno de los pilares de la sostenibilidad (medio ambiente, cuidado de las personas y continuidad del negocio), además de mantener el nivel de riesgo de la compañía en el rango tolerable.

Excelencia operacional

Salud y seguridad en el trabajo

Trabajamos mediante un modelo de procesos integral que abarca tanto la seguridad industrial como la salud ocupacional, con un despliegue táctico, operativo y estratégico. Este enfoque

no solo busca la protección de la salud y seguridad, sino también el bienestar integral de nuestros empleados y contratistas.

Durante el primer trimestre de 2025, adelantamos la fase de planeación de los hitos que apalancaran la estrategia de prevención, con el propósito de mantener sostenidamente los resultados alcanzados hasta la fecha.

En el marco de esta estrategia, realizamos 5 jornadas de salud, en las estaciones de Cusiana, El Porvenir, Vasconia, Chiquillo y la base de contingencia de Puerto Berrio, jornadas de seguimiento y adopción del nuevo modelo de salud ocupacional.

Estas jornadas incluyeron actividades de seguimiento de programas de vigilancia epidemiológica, divulgación de diagnóstico de salud y recomendaciones, seguimiento médico laboral, valoración médica deportóloga, entre otras.

En términos de aseguramiento para el primer trimestre se realizaron 171 actividades de aseguramiento, que se ejecutaron durante la parada de bombeo. Durante la ejecución, no se presentaron incidentes.

Adicionalmente, durante este periodo se movilizaron 6 alertas HSE, de las cuales: Dos corresponden a incidentes menores de seguridad vial, una a un casi accidente y tres a incidentes ocurridos en el Grupo Ecopetrol. A la fecha, hemos tenido una reducción del 100% de accidentes de primer auxilio comparado con el mismo periodo del 2024 y en términos de incidentes registrables se ha sostenido el cero incidentes.

Seguridad de procesos y gestión de incidentes

Adecuación del cabezal de bombeo en Cusiana – VALCU

Durante la parada del oleoducto llevada a cabo en febrero de 2025, se culminó el programa de adecuación de los cabezales de bombeo en Cusiana (VALCU). Este consistió en el cambio de las válvulas de los cabezales de los tanques y bombas *booster* de la estación. En esta oportunidad, se instalaron dos válvulas pertenecientes al cabezal de tanques y una tercera válvula en la descarga de la bomba principal 20. Con estas tres válvulas queda concluido el programa establecido.

Inversión ProSCI

En el primer trimestre del año, sancionamos la fase II de los sistemas de detección y alarma (F&G) del Grupo A (CUS – EPO – CVA). En los sistemas de extinción venimos madurando las necesidades de las estaciones y su alineación al estándar SCI de Ocensa, actividades desarrolladas con la participación de las áreas interesadas como Operaciones, Mantenimiento, Gestión de Activos, Confiabilidad y Riesgos. Adicionalmente, hemos generado espacios con el proyecto CAIRO, para revisar oportunidades de estandarización, mantenimiento, incorporación de mejores prácticas y contratación, entre otras temáticas.

Primera parada programada del oleoducto

En el primer trimestre de 2025, realizamos la primera parada programada del oleoducto, entre los días 18 y 19 de febrero, la cual tuvo una duración de 43 horas con respecto a las 50 horas programadas.

Se ejecutaron un total de 171 actividades de mantenimiento (de las 175 planeadas) con un tiempo de ejecución de 30 horas para el segmento I y 43 horas para los segmentos II y III, lo que representó una optimización del 14% del tiempo para este último.

Las 12 actividades de la ruta crítica se llevaron a cabo de manera exitosa, sin afectación a las personas, el medio ambiente, las comunidades, ni los activos. Está parada marcó el inicio del 2025 con un total de 4.972 horas hombre de nuestro personal aliado.

Adicionalmente, se contó con el soporte técnico del equipo de Confiabilidad en cada una de las facilidades y el seguimiento hora a hora por parte de Planeación, lo que contribuyó al aseguramiento de las actividades ejecutadas.

Dentro de las actividades más destacas se encontraron:

- **Cambio de válvulas en la estación Cusiana**

En el primer trimestre de 2025, realizamos el cambio por condición de válvulas críticas del proceso principal de bombeo. Se remplazaron dos (2) válvulas de seccionamiento de 30“, una (1) válvula de seccionamiento de 36“ y una (1) válvula de control de 12". Este cambio mejora la seguridad de los procesos y permite la correcta mantenibilidad de los sistemas de bombeo de los equipos asociados a estas válvulas.

El trabajo implicó la planeación y ejecución de izajes de alta complejidad por el peso de las cargas y la ubicación dentro de la facilidad. Fue necesaria la articulación de tres frentes de trabajo simultáneos con la colaboración de más de 80 personas entre obreros, técnicos y personal HSE. Todos contratados en el área de influencia (Tauramena, Casanare).

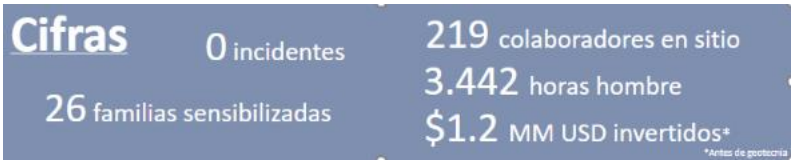
- **Drenaje, Corte y Remplazo de Tubería PK 234+876 al PK 235+047**

En el primer trimestre de 2025, desarrollamos una actividad crítica asociada al cambio de tubería mediante corte y empalme de 177 metros del oleoducto a la altura del km 235+050,

esta actividad se ejecutó en el marco de la reducción de riesgo mecánico causado por deformación por curvado (flexión) de la tubería, generada por inestabilidad geotécnica de la ladera. Lo que deriva en la acumulación de esfuerzos y deformaciones superiores al límite.

Así mismo, se desarrollaron actividades de mecánicas de excavación, construcción del nuevo tramo de tubería, pruebas hidrostáticas, perforación en caliente, drenaje y reinyección de 9559 bls de crudo.

Por último, se demarca en cifras la gestión realizada en términos contractuales, de seguridad del personal y articulación con el territorio.



- **Instalación split tee en línea de relevo de 36" despacho a TLU 3**

En el primer trimestre de 2025, en coordinación con la Gerencia de Terminal, el grupo de mantenimiento regular de la Gerencia de Oleoducto realizó la actividades de drenaje, corte, soldadura e instalación de bridas e izaje y colocación de split tee fabricada internamente (in house) sobre la línea de relevo de 36” del sistema de despacho a TLU 3.

La ejecución de esta actividad tuvo una duración total de 34 horas, frente a las 40 horas estimadas en la planeación inicial.

Como parte de los preparativos para la próxima intervención, también se avanzó en la primera fase de la línea de disparo, la cual se instalará en la parada del segundo semestre de 2025. En esta fase también se construirán 270 m de línea de 30”.

Prefabricación en base de línea de disparo

Instalación de Split Tee en actividad de parada de línea

Cifras clave
1.200 Barriles drenados
4 soldadores de la Región OQ Program
4 meses de planeación
0 incidentes
92 personas y 3 empresas vinculadas

- **Condición de integridad del oleoducto**

Durante el primer trimestre del 2025 desarrollamos excavaciones de alivio de esfuerzos con avances significativos en los PK 58+774 (52% / 50%) y 182+604 (9% / 10%).

Adicionalmente, ejecutamos las obras geotécnicas finales en los PK 101+720 y el PK 235+030, donde previamente se completó el corte y reemplazo de tubería, así como la excavación de alivio para mitigar los riesgos identificados.

Estas acciones estratégicas son fundamentales para asegurar la continuidad operativa del oleoducto, atender eficazmente los requerimientos de los clientes y facilitar el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio.

Cifras clave
183.579 horas hombre
0 incidentes
460 árboles sembrados
15.375 litros de agua recogida por día
711 sacos verdes reciclados

- **Gestión de hallazgos con foco en minería no regulada**

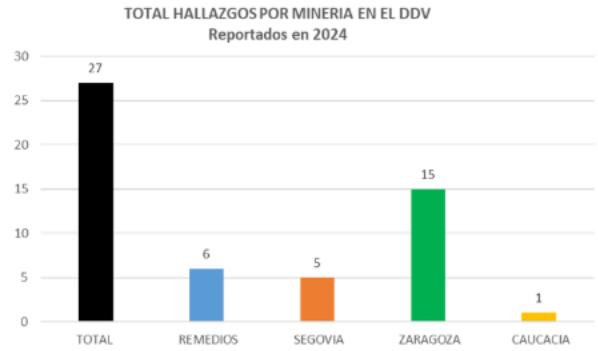
Durante el primer trimestre de 2025, logramos una acción sinérgica para mitigar los riesgos asociados a la dinámica minera en el Nordeste Antioqueño:

1. Fortalecimiento de la conciencia pública: Se llevó a cabo un taller de sensibilización en Puerto Berrío sobre la problemática minera, con la participación activa de 18 profesionales interdisciplinarios de Ocensa (Legal, Social, Riesgos, Comunicaciones, Operaciones, Seguridad Corporativa) y el contratista Solsin. Esta actividad nos permitió, sensibilizar a la comunidad y actores clave del territorio.

2. Gestión proactiva del riesgo: Se realizó un Comité de Riesgos estratégico en Zaragoza, epicentro de la reciente actividad minera, donde se abordaron temas críticos de gestión, obligaciones y hallazgos relevantes, definiendo una hoja de ruta clara para la mitigación

3. Inspección y colaboración en territorio: Se efectuó un recorrido exhaustivo al Derecho de Vía (DDV) junto con funcionarios del Concejo Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (CMGRD) de Zaragoza, Ocensa y sus contratistas, inspeccionando cinco puntos críticos de minería no regulada activa entre los PK 504 y 519. Como resultado de nuestra gestión, se acordó una reunión de seguimiento con el CMGRD para formalizar acciones y evaluar los avances.

Taller de conciencia funcionarios Ocensa.
Visita a sitios de minería con CMGRD Zaragoza



Número de hallazgos de minería año 2024 – Foco en Zaragoza

- **Prevención de emergencias**

Bajo la filosofía de prevención y oportuna reacción, ejecutamos en el periodo 24 ejercicios de simulacro enfocados en derrame, contraincendio, zafarranchos y primeros auxilios con el liderazgo de los contratistas Ismocol, Massy, Buzca, Coltugs, Ecoampol y Confipetrol. Ejercicios realizados en Cusiana, Porvenir, Páez, Miraflores, Soracá, La Belleza, Puerto Berrio, Chiquillo, Caucasia, Granjita y Coveñas.

Igualmente, implementamos el plan de drenaje (9.559 Barriles) y el plan de emergencias y contingencias del mantenimiento mayor correspondiente al corte y empalme de Otro Mundo, así como planes preventivos para otras 9 actividades durante actividades de parada y despliegues preventivos (Cusiana válvula, Cusiana Descargadero, La Belleza tanque, Coveñas, Caucasia fase 2, Frac tank Cusiana, Frac tank Páez, Frac tank Granjita, PK 32+601). También realizamos el plan de emergencias y contingencias para las nuevas oficinas administrativas de Tunja.

Así mismo, activamos fuerzas de tarea operativas del Comando Local de Atención de Incidentes - CLAI para atender los eventos de: (i) rebose tanque sumidero El Porvenir (30 enero), y (ii) pérdida de contención oleoducto Cenit Vasconia – CIB (31 marzo). A su vez, prestamos apoyo a la pérdida de contención en la estación Caucasia de ODC con el préstamo de equipos (30 marzo).

Energía

Para cumplir con el propósito de la compañía de reducir en 51% las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) medidas en el 2022, además de continuar con el compromiso permanente del aumento de eficiencia, durante el período del informe se avanzó en el desarrollo de los proyectos SEMIR (Solución Energética Miraflores) y ENERGEPO (Conexión Eléctrica El Porvenir). Asimismo, se finalizaron conexiones pendientes para la entrada plena en operación de las granjas solares de Vasconia y Coveñas.

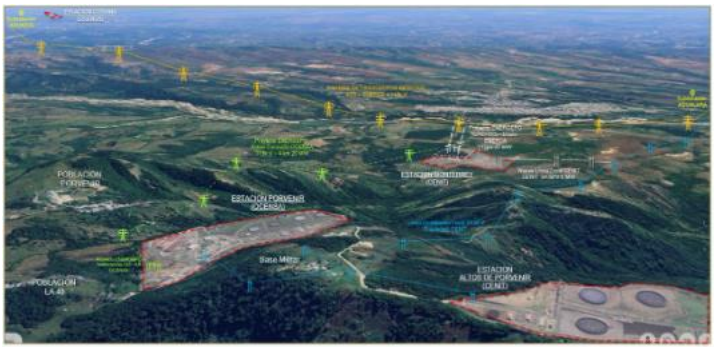
Proyecto SEMIR

Finalizando el primer trimestre del año 2025, se culminó la ingeniería básica del proyecto, un entregable de la fase de definición, dentro de las etapas de maduración. Con ello, se obtuvieron entradas para actualizar el caso de negocio del proyecto. La sanción del proyecto, programada para el mes de junio del 2025, requiere del concepto de la Unidad de Planeación Minero Energética – UPME, respuesta a la que realizamos seguimiento sistemáticamente.

Casa de máquinas de la estación Miraflores,
facilidad a ser intervenida por el proyecto (fase II)

Proyecto Energepo

Este proyecto avanza en dos frentes de trabajo. Por un lado, la eventual construcción de una granja solar que complemente la capacidad de generación con gas natural de la que actualmente depende la estación; y, por otro, la conexión de la estación al Sistema de Transmisión Regional para fortalecer la disponibilidad y confiablidad de sus fuentes energéticas. Ambos objetivos contribuirán a las metas de descarbonización, pues permitirán sustituir el gas natural como principal energético de la estación. El proyecto se encuentra en una fase de conceptualización, en la que se realizan diversos análisis y combinaciones de alternativas, con el fin de seleccionar la mejor para su desarrollo y ejecución.



Panorámica del Nodo Monterrey; alternativa de conexión
al Sistema Transmisión Regional STR

Operación de granjas solares de Vasconia y Coveñas

Desde el mes de febrero del 2025 ODC se conectó a la Granja Solar de la estación Vasconia (Puerto Boyacá). Con esta conexión, la última que restaba de las filiales del Segmento de Transporte, Ocensa cuenta con dos parques mayores plenamente operativos, que alimentan

los consumos eléctricos de Ocensa, Cenit y ODC, fortaleciendo la transición energética y reduciendo los costos operativos de las tres compañías.

Granja Solar de Vasconia

Con la operación de estas dos granjas solares, en el primer trimestre del 2025 se logró:

SOLARCOV	**SOLARVAS**	
Energía generada	2.617 MWh	2.793 MWh
Emisiones reducidas	408 ton CO2e	436 ton CO2e
Ahorros (solo Ocensa)	349 MCOP	759 MCOP
Ingresos (solo Ocensa)	49 MCOP	6 MCOP
Ubicación	*Terminal Coveñas*	*Estación Vasconia*
Usuarios	*Ocensa* *Cenit* *ODC*	*Ocensa* *ODC*
Potencia instalada	*5 MW*	*7 MW*

Verificación Carbono Neutro 2024

Durante el primer trimestre de 2025 revisamos y validamos los soportes de consumo de combustibles, insumo clave para la cuantificación de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) correspondientes al año 2024 en todas las facilidades de Ocensa. Paralelamente, analizamos los contratos vigentes relacionados con verificaciones de tercera parte y la adquisición de créditos de carbono, con el objetivo de estructurar una estrategia de contratación conjunta a nivel de segmento, que garantice eficiencia, alineación técnica y cumplimiento de los compromisos de descarbonización.

Cuidado del medio ambiente

Agua

En articulación con el equipo multidisciplinario de Gestión Integral del Agua, avanzamos en la priorización estratégica de las facilidades con mayor potencial para alcanzar la **autosostenibilidad en agua**. Esta priorización se fundamentó en un análisis de oportunidades

clave que permiten acelerar la implementación del plan de acción y maximizar el impacto en el cumplimiento de este objetivo corporativo.

En este sentido, se tiene el siguiente avance para el periodo de reporte:

- Porvenir: Avanzamos en la ampliación de la capacidad de almacenamiento de aguas; además del desarrollo de obras de conexión y distribución para el suministro de uso doméstico e industrial. Esto permitirá que la estación El Porvenir se convierta en la sexta facilidad autosostenible en agua mediante la recolección y aprovechamiento del agua lluvia que cae sobre cubiertas de la estación.

  a. Se instalaron tanques de almacenamiento para el agua lluvia recolectada de las cubiertas de la caseta de bombas principales y se remplazaron las redes de distribución de agua doméstica en las áreas administrativas de la estación para eliminar pérdidas de agua no identificadas que venían siendo recurrentes dada la antigüedad de las tuberías.
  b. Se realizó mantenimiento de recuperación de la planta de tratamiento de agua de la estación El Porvenir asegurando su completa disponibilidad para esta nueva fase de uso eficiente del agua.

  c. Se continúa avanzando en el cumplimiento de las metas de Gestión Integral del Agua con el horizonte propuesto a 2034.

- Miraflores: Adelantamos la ubicación de la planta de tratamiento de agua potable, concluyendo parcialmente la conexión hidráulica desde el tanque desarenador y canales perimetrales.

- Coveñas: Avanzamos en la instalación de una batería para el almacenamiento de aguas y en estudios preliminares para obras civiles requeridas para la adecuación del sistema de autosostenibilidad.

Biodiversidad

Aportamos a la protección y restauración de ecosistemas estratégicos en el derecho de vía, a través de la articulación con actores clave y el avance en acciones estratégicas. Durante el primer trimestre del 2025 logramos:

- El relacionamiento técnico con Corpoboyacá para evaluar el estado actual de las actividades en la Serranía de las Quinchas, con el propósito de formular nuevas acciones de biodiversidad en esta área protegida.
- Asimismo, aseguramos el plan de trabajo del proyecto de conservación de corales y tortugas con CARSUCRE, y socializamos las actividades con las comunidades de los corregimientos de Berrugas y Rincón del Mar.
- En el marco del convenio con la Fundación Omacha, divulgamos el resultado del primer convenio mediante espacios de socialización con comunidades, contratistas, autoridades ambientales y empleados. Adicionalmente, revisamos las actividades para la formulación de las siguientes acciones de biodiversidad en el Gofo de Morrosquillo.
- Finalmente, llevamos a cabo monitoreos de fauna en el área protegida la Ciénaga de Chiqueros, así como en las estaciones Vasconia y Cusiana, como parte del seguimiento a la biodiversidad en zonas de influencia.

Residuos

Durante el primer trimestre de 2025, definimos las metas estratégicas para la gestión integral de residuos peligrosos, aprovechables y ordinarios. En línea con estas metas, a lo largo del año se ejecutarán acciones orientadas a lograr una reducción del 14% en la generación de residuos ordinarios y del 20% en residuos peligrosos, así como alcanzar una tasa de aprovechamiento del 60% sobre aquellos residuos con potencial de reciclaje. Todas estas proyecciones se han establecido tomando como referencia la línea base del año 2021.

Adicionalmente, avanzamos en la estructuración del plan de trabajo para la gestión integral de residuos como una iniciativa estratégica, con un enfoque centrado en el cierre de ciclo de materiales y la consolidación de prácticas de economía circular.

5.2. Transformación territorial

Comunidades e inversión social

Relacionamiento con comunidades

Durante el primer trimestre llevamos a cabo 117 espacios territoriales orientados a apalancar la continuidad y sostenibilidad del negocio en los municipios del área de influencia, enfocados a prevenir o mitigar el riesgo empresarial de incidentes de entorno y a potenciar las relaciones de confianza, a través de mecanismos de comunicación directos y efectivos con los grupos de interés, permitiendo así la gestión oportuna de sus expectativas, inquietudes, intereses y necesidades.

Asimismo, se dio inicio al proceso de implementación de la Estrategia de Relacionamiento Territorial Diferenciado, a partir del ejercicio de priorización de los municipios del área de influencia, determinando las categorías de estos por su nivel de importancia operativa y social.

Para los 15 municipios priorizados por su importancia operativa y social se inició el diseño del plan específico que incluye acciones focalizadas y actividades a ejecutar. Siendo Monterrey el municipio con mayor importancia operativa y social, se han implementado acciones específicas que han permitido cero incidentes de entorno en el primer trimestre.

Inversión social

Iniciamos la Estrategia de Responsabilidad Social 2034 con el portafolio de inversión socioambiental Comunidades en Movimiento. Nuestro enfoque es *"Contribuir al desarrollo territorial a partir de la generación de bienestar comunitario; fundamentado en el respeto, la confianza y el trabajo conjunto para fortalecer capacidades en las comunidades para que sean sostenibles"*.

Al cierre del primer trimestre, nuestros esfuerzos se han concentrado en realizar procesos de focalización efectivos, que se alinean con las necesidades del territorio y con nuestra continuidad operativa.

En términos de ejecución financiera, alcanzamos un avance es de 0.9 millones de USD, lo que representa un avance de 14% del total proyectado.

En cada uno de los componentes de nuestro portafolio los avances más representativos son:

Comunidades progresando	Iniciamos la fase de vinculación de las comunidades a los proyectos Liderazgos que Transforman. En este proyecto trabajaremos con 95 juntas de acción comunal, no solo en el desarrollo de habilidades para la planificación veredal y formulación de proyectos, sino también con el objetivo de lograr al cierre del año, la constitución y fondeo de 29 emprendimientos comunitarios y 16 iniciativas veredales financiadas.
Comunidades a la obra	Iniciamos el proceso de contratación con las primeras diez juntas de acción comunal que harán parte del proyecto de construcción y mejoramiento de infraestructura comunitaria. A través de este proyecto, Ocensa generará alrededor de 40 empleos en las comunidades y contribuirá a la dinamización de las economías locales. En el marco de los proyectos de dotación de obras por impuestos, que se encuentran en fase de ejecución, los ejecutores completaron la fase de producción de prototipos y compras, lo que permite programar así en el segundo trimestre la fase de entrega de dotaciones educativas. En Ocensa estamos creciendo en el mecanismo de obras por impuestos, ya que en el primer trimestre del 2025 realizamos la solicitud de vinculación del impuesto de renta al

	mecanismo por cuatro proyectos por valor aproximado de 13 millones de USD. Tres correspondientes a las líneas de dotación escolar y uno correspondiente a la línea de infraestructura de transporte.
Sinergia Ocensa	Iniciamos la implementación de la Estrategia de Relacionamiento Territorial Diferenciado. Realizamos el ejercicio de priorización a partir de la aplicación de la matriz de evaluación de los municipios del Area de Inflencia, determinando las categorías de estos por su nivel de importancia operativa y social. Para los 15 municipios priorizados por su importancia operativa y social se inició el diseño del plan específico que incluyen acciones focalizadas y actividades a ejecutar. Siendo Monterrey el municipio con mayor importancia operativa y social, se han implementado acciones específicas que han permitido cero incidentes de entorno en el primer trimestre.

Conflicto y seguridad

Durante el primer trimestre de 2025, fortalecimos la articulación interinstitucional y el relacionamiento territorial como pilares fundamentales de la estrategia de seguridad corporativa de Ocensa. Mediante espacios de diálogo con autoridades civiles, militares y comunitarias, buscamos promover una visión compartida del riesgo, lo que facilita la implementación de acciones preventivas y respuestas coordinadas ante eventos críticos. Este enfoque colaborativo contribuye, no solo a la protección de la infraestructura y las personas, sino también a la consolidación de entornos operativos estables, legítimos y sostenibles.

Adicionalmente, llevamos cabo 34 espacios de diálogo con unidades de la Fuerza Pública, encargadas de proveer especial atención en seguridad sobre el área de influencia, como parte del fortalecimiento de la gobernanza territorial. Estos encuentros permitieron compartir análisis de riesgo, establecer mecanismos de coordinación operativa y concertar medidas preventivas para la protección de la infraestructura.

Esta iniciativa se consolida como una herramienta efectiva para alinear capacidades institucionales, fomentar la corresponsabilidad y asegurar una intervención articulada frente a los desafíos del entorno.

PRIMERO LA VIDA		
Indicador	**Unidad**	**2025 1Q**
Espacios de diálogo promovidos por Ocensa con la Fuerza Pública.	#	34

Jornada de sensibilización sobre el riesgo de minas antipersona en Bogotá, con el apoyo de la Brigada de Desminado Humanitario del Ejército Nacional.	#	1

CONEXIONES		
Indicador	**Unidad**	**2025 1Q**
Encuentro virtual liderado por la Gerencia con los clientes de Ocensa, enfocado en los riesgos y amenazas de seguridad física en la cadena de suministro, como ejercicio de transparencia, articulación y gestión preventiva.	#	1

INVOLUCRAMIENTO		
Indicador	**Unidad**	**2025 1Q**
Capacitaciones en políticas o procedimientos específicos de Derechos Humanos de la organización y su aplicación a la seguridad (contratistas de vigilancia y seguridad privada).	#	10
Informes Onda y publicaciones Panorama remitidos a empleados, contratistas y aliados.	#	ONDA-13 PANORAMA-3
Difusiones sobre estrategias de autocuidado, autoprotección y DD.HH. para empleados y trabajadores de contratistas.	#	3
Personal de seguridad y de vigilancia capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos.	%	7

TERRITORIO		
Indicador	**Unidad**	**2025 1Q**
Número de actos malintencionados a terceros que afecten la operación.	#	0

OPERACIÓN SOSTENIBLE		
Indicador	**Unidad**	**2025 1Q**
Buques atendidos sin contaminación.	%	100
Operaciones aéreas atendidas sin contaminación (explosivos, armas, municiones, narcóticos) / Operaciones aéreas realizadas.	%	100

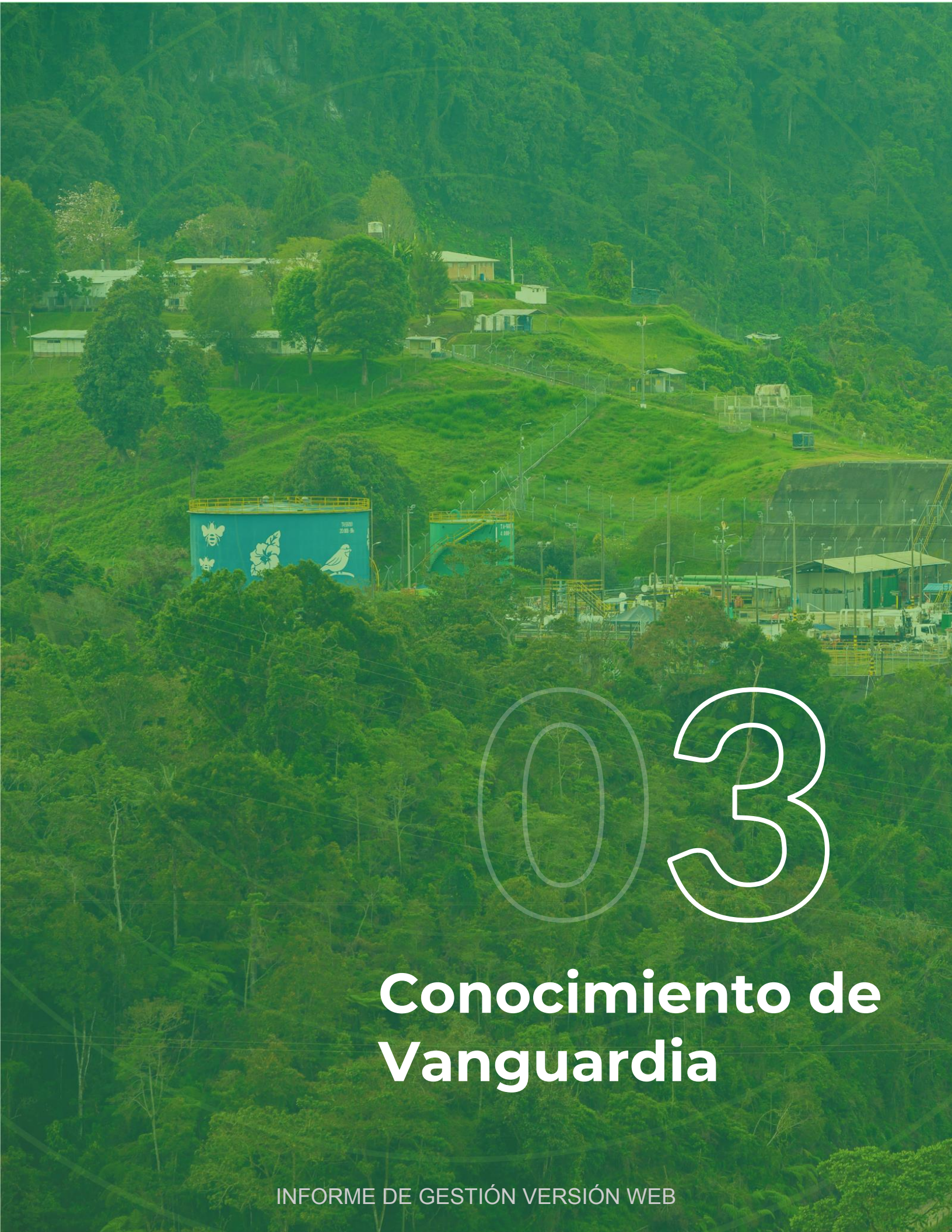
Red de Desarrollo Empresarial

Por otro lado, la iniciativa Red Desarrollo Empresarial de Ocensa, incluida dentro del Marco Estratégico 2034, tiene como propósito continuar fortaleciendo el relacionamiento con el grupo de interés de proveedores y contratistas locales y regionales.

A continuación, se sintetizan los objetivos, hitos y logros alcanzados durante el primer trimestre del 2025:

OBJETIVO 1: Fortalecer el desarrollo de capacidades a proveedores y contratistas, y generar un ecosistema empresarial que les permita cada vez más trabajar en red. Con contratistas centralizados, se busca promover la adquisición de bienes y servicios locales y regionales. Este objetivo contempla:	
HITO 1: Continuar con el programa Red Desarrollo Empresarial de Ocensa.	• Se han realizado 6 sesiones en 11 municipios con 493 proponentes. Durante estas sesiones, se abordaron temas importantes como: i. Mentorías en la presentación de ofertas, ii. Requisitos de precalificación, iii. Socialización del plan de abastecimiento y bienes para el 2025, iv. Mejoramiento del perfil empresarial registro en la plataforma Suplos. • Las anteriores mentorías han arrojado los siguientes avances importantes en cuanto al fortalecimiento: - Alistamiento de seis procesos de contratación, lo que ha implicado preparar a 117 proponentes. De estos, el 88 % superó los filtros técnicos; a su vez, el 85 % de ese grupo cumplió con los criterios de idoneidad y aseguramiento HSE. Sin embargo, del total que cumple con idoneidad técnica y HSE, el 43 % **no** supera la precalificación financiera. Este es un aspecto que requiere fortalecimiento y trabajo conjunto con las áreas transversales. - De los 117 proponentes, 10 de ellos son nuevos proponentes idóneos y ya están participando en procesos de contratación.

HITO 2: Incremento en la participación de oferentes en los procesos de selección, como porcentaje de las ofertas presentadas por proceso. La meta planteada es alcanzar el 50% proponentes invitados / proponentes ofertados.	• En cuanto a la meta descrita. En el primer trimestre de 2025. Se ha incrementado la participación de proponentes en los 6 procesos de contratación alistados, alcanzando un 64%, superando la meta planteada del 50%. • Además, se logró un aseguramiento del 90% de la base de contratistas vigentes en la plataforma Suplos para marzo de 2025.
HITO 3: Incrementar en 5% la adquisición de bienes y servicios nacional y regional por parte de contratistas centralizados.	• Se avanzó en articulación como objetivo conjunto con la Subgerencia de Aseguramiento y Administración de Contratos. El avance se reportará en el tercer trimestre del 2025.
OBJETIVO 2: Aumentar la implementación de criterios de sostenibilidad en modelos y/o estrategias de contratación. Este objetivo contempla:	
HITO 1: Incrementar la implementación y medición de modelos de economía circular en estrategias de contratación, en articulación con Gestión de Abastecimiento. Esto representará contribuciones en las metas de reducción y reúso de residuos del Marco Estratégico, así como mejoras y eficiencias en procesos de los contratistas.	• Para este primer trimestre, se avanzó con dos estrategias / modelos de contratación con inclusión de modelo de economía circular. Lo cual se estima medir la reducción, reúso de residuos en el 3Q para monitorear resultados. Adicionalmente tenemos un incremento de 12 proveedores adicionales (2024 cerró con 50 proveedores) con modelos de economía circular para un total de 62 proveedores en el 2025.
HITO 2: Transformar procesos y procedimientos internos para generar eficiencias en tiempo en la cadena de abastecimiento.	• Planeamos mejorar dos procedimientos y automatizarlos para medir eficiencias.
OBJETIVO 3: Asegurar la salud del proceso de Abastecimiento para una eficiencia sostenible. Este objetivo contempla:	
HITO 1: Establecer indicadores claros e integrales que permitan medir el proceso de Abastecimiento de punta a punta.	• Se establecieron indicadores estratégicos, tácticos y operativos con el propósito de medir la salud del proceso de Abastecimiento en tiempos y eficiencia, asegurando lo que realmente se debe asegurar.



03

Conocimiento de Vanguardia

CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)

6. Alistar a la organización y a las personas para los desafíos del futuro

Talento estratégico

Esta es una iniciativa que tiene como objetivo preparar a la organización y a las personas para los desafíos futuros, a través de la sostenibilidad, la generación de valor y la adaptación organizacional. Se busca analizar y desarrollar estrategias que faciliten la preparación para los retos relacionados con el componente de nuevos negocios

A la fecha, se ha avanzado en el 33% del diseño de escenarios a corto y mediano plazo para la Organización que incluye la identificación de los skills y formas de trabajo requeridos desde la perspectiva de nuevos negocios.

Transformación organizacional: Instalación de capacidades organizacionales que apalanquen el crecimiento, la eficiencia y la sostenibilidad.

El Programa Transformacional, que apalanca la ruta de trabajo de esta iniciativa, inicia su cuarto ciclo anual, conectando los modelos de operación y los procesos con la Estrategia de la Organización.

De esta forma, más del 70% de los focos estratégicos: Crecimiento, Relacionamiento, Operación SosTecnible, CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación) y Gestión Regulatoria, están respaldados por iniciativas del Programa Transformacional, los cuales promueven modelos operativos eficientes, flexibles, innovadores y sostenibles. Entre las iniciativas más representativas se destacan:

- Estrategia Energética
- Asuntos Públicos
- Gestión del Territorio
- Célula de Eficiencias

Este año, además del abordaje de los modelos operativos, se incursiona en las siguientes iniciativas que permiten conectar de forma eficiente a los equipos y los procesos:

Flujos de trabajo y valor

Este componente busca contar con esquemas de trabajo estructurados, ágiles y optimizados, que maximizan la efectividad de los equipos mediante la interrelación de los procesos vistos

con una mirada transversal (flujos end to end). Para el 2025, se prioriza el flujo “Desde la Estrategia hasta la Transformación”.

Al cierre del primer trimestre, reportamos un avance del 20% en la ejecución del Programa Transformacional, el cual incluye: La priorización de los flujos de valor y de las estrategias de abastecimiento a abordar en 2025; y la ejecución de la fase de mapeo y exploración de Asuntos públicos, Gestión del Territorio y Estrategia Energética.

Identificación e implementación de capacidades organizacionales

Se puso en marcha una iniciativa para definir, desarrollar y fortalecer las capacidades organizacionales —activos intangibles clave— que impulsen la eficiencia, el crecimiento y la sostenibilidad de la empresa. El proyecto identifica esas capacidades y evalúa su impacto en cinco frentes: estrategia, procesos, habilidades, sistemas y estilo, considerándolas esenciales para apoyar la estrategia del negocio.

Se ha avanzado en un 30% en el mapeo y la exploración de las capacidades organizacionales necesarias para apoyar la implementación del marco estratégico.

Programa Cultura Ocensa

Hito 1 - Trilogía de propósitos

Avanzamos en la estructuración de la iniciativa, logrando la alineación de la Trilogía de Propósitos con los frentes de DesarroYo y Liderazgo. Actualmente, nos encontramos en proceso de construcción y aprobación del plan e hitos 2025.

Hito 2 – Competencias/Comportamientos de personas

Identificamos las competencias que nos permitirán apalancar la estrategia frente a los desafíos del negocio. Estas competencias, son utilizadas como uno de los elementos de las conversaciones definidas en el programa de DesarroYO, el cual tiene como objetivo que cada colaborador sea el protagonista de su propio Desarrollo.

Para el 2025, nuestra estrategia es que el 100% de nuestra población cuente con su Plan de DesarroYO, definido entre el colaborador y el líder. Este programa se estructura en 3 focos:

- Foco Organizacional: alineado a las necesidades normativas de la organización.
- Foco Transversal: Desarrollo de habilidades de acuerdo con el rol y necesidades estratégicas.
- Foco en rol actual o rol futuro.

A la fecha, el 50% de los colaboradores cuenta con su plan de desarrollo definido.

7. Potenciar la eficiencia operacional con tecnología y herramientas analíticas, enfocadas en la competitividad y el valor sostenible

Apalancamos la estrategia desde tecnología

Durante el primer trimestre de 2025, se consolidaron las iniciativas estratégicas desde Tecnología que apalancan el Marco Estratégico organizacional: Ciberseguridad, Roadmap Digital y el proyecto de Gestión de Información y Analítica, Galileo.

En ***Ciberseguridad***, contamos con 5 focos principales a desarrollar, alineado con el Segmento: Confianza Digital, Operación segura y Eficiente, Resiliencia Cibernética, Seguridad de datos e Inteligencia Artificial y de Negocio (OT).

Durante el primer trimestre, en el frente de **Confianza Digital**, definimos el plan de capacitación en conjunto con Organización y Talento, realizamos el despliegue de los cursos en la plataforma de Universidad Ocensa y definimos el plan táctico y operativo de seguridad de la información y ciberseguridad.

En el marco de **Operación Segura y Confiable,** realizamos la migración a la nube de la plataforma de gestión de vulnerabilidades; avanzamos en la ejecución del plan de parchado como parte de la gestión de actualizaciones, así como la remediación de vulnerabilidades de acuerdo con el plan definido; a nivel de seguridad de red implementamos las protecciones contra ataques de denegación de servicio en los firewalls de las estaciones.

En el frente de **Resiliencia Cibernética**, definimos el plan para la actualización y pruebas de estrategias de recuperación, asociadas a la continuidad del negocio; optimizamos los eventos por segundo del sistema reduciendo los costos de los servicios de monitoreo y correlación de eventos.

Para **Seguridad de Datos e Inteligencia Artificial**, avanzamos con los compromisos de reporte ante la Superintendencia de Industria y Comercio, del registro de las bases de datos personales de la compañía, y se ejecutaron las recomendaciones descritas en el plan de acción de la asesoría de datos personales, adelantando hitos de cierre en este primer trimestre.

Finalmente, en **Seguridad de Negocio OT**, realizamos la ampliación de visibilidad de la sonda de monitoreo de tráfico de red hacia el sistema de medición, lo cual nos da un espectro mayor de visualización de amenazas en dicha estación. Igualmente atendimos la auditoría de sistemas de control de Ecopetrol y Cenit que se está realizando en el Terminal Coveñas.

Para el ***Roadmap Digital***, se identificaron más de 100 iniciativas, donde priorizamos 82 para ejecutar durante el 2025, principalmente orientadas al apalancamiento del Marco Estratégico Corporativo mediante la Optimización de flujos de trabajo, la Innovación y Analítica.

Durante el primer trimestre, el estado de las iniciativas priorizadas es el siguiente:

- 24% se encuentran en la etapa de maduración.
- 18% se encuentra en etapa de ejecución
- 4% finalizadas.

Desde el enfoque de la **Optimización de flujos de trabajo**, realizaron visitas a campo con el objeto de profundizar en los flujos asociados a la gestión de medición de la calidad y cantidad del crudo en las estaciones que cuentan con transferencia de custodia, así como en la gestión correspondiente a la operación de cargue de buque tanques.

El ***proyecto Galileo***, consta de 4 componentes **Gobierno de Datos e Información, Gestor documental, Arquitectura y Analítica**, que apalancarán a Ocensa a tomar decisiones informadas.

El **modelo de Gobierno y Arquitectura de Información** se definió durante el 2024 y durante este primer trimestre, iniciamos el despliegue y gestión de cambio.

Adicionalmente, iniciamos la implementación del **Gestor Documental**, un hito estratégico para materializar los objetivos del Proyecto Galileo. Basados en la metodología ADKAR (Awareness, Desire, Knowledge, Ability, Reinforcement) enfocada en fortalecer la conciencia, capacidad y compromiso de los usuarios en la administración de información, esta fase prioriza la definición de una arquitectura documental estructurada por procesos, asegurando coherencia y escalabilidad, el establecimiento de tiempos de retención, criterios de clasificación y protocolos de aseguramiento de la información, garantizando su integridad y alineación con estándares de seguridad.

Desde el frente de Analítica, desarrollamos modelos descriptivos que brindan a los usuarios visibilidad sobre las actividades de los procesos en los que participan, conectándose directamente a las fuentes de información, impulsando eficiencias operacionales y proporcionando una visión integrada de los procesos (Ej. Medición de inicio a fin del proceso de abastecimiento, automatización del reporte diario conectado directamente a VMS).

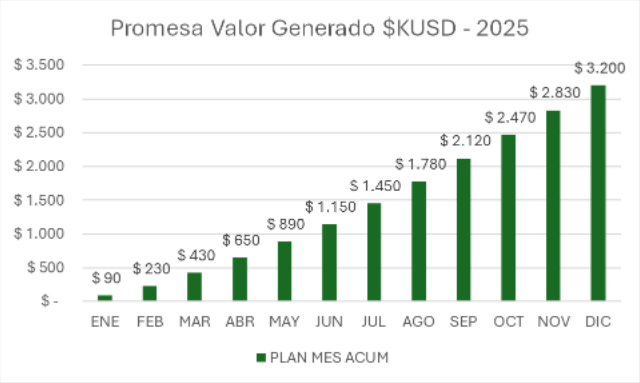
Por otra parte, avanzamos en la integración entre SuccessFactors y Microsoft Fabric, con el objetivo de construir la bodega de datos de Organización y Talento, que servirá como base para el desarrollo de soluciones analíticas en los siguientes trimestres.

Adopción y captura de valor

La adopción de las soluciones desarrolladas es palanca clave para concretar la captura de valor esperada. Como elemento integrador para asegurar esta apropiación se articula el concepto de **Ciudadano Digital**, el cual validará la adopción de Ciberseguridad, Gestión de la Información y Roadmap digital por parte de los colaboradores. Este concepto no solo facilita la validación de la adopción de las soluciones, sino que también promueve una cultura de innovación tecnológica entre los colaboradores y el fortalecimiento de las habilidades digitales requeridas.

Tomando como base las iniciativas digitales priorizadas, la captura valor acumulada durante este primer trimestre fue de USD $203.000. Las iniciativas que más han aportado a la captura de valor son: Analítica para el Sistema de Gestión de energía (SGen), Migración a la Nube Infraestructura, Monitoreo y Correlación de eventos de Ciberseguridad.

La promesa de valor acumulada a capturar durante el 2025 es de 3.2 millones de dólares (USD):



Adicionalmente, como parte de la **estrategia Interna del área de Tecnología,** estamos trabajando en diferentes sinergias dentro del segmento, iniciando con la estrategia para la contratación de los servicios de telecomunicaciones, centro de datos e infraestructura tecnológica, soporte a aplicaciones SAP y no SAP, así como la preparación para la Migración a S/4 Hana.

Para el servicio de **telecomunicaciones,** liderado por Ocensa**,** durante el primer trimestre se realizaron sondeos de mercado y segmentación de servicios, con el fin de apalancar la definición de la Estrategia del Segmento y definir las especificaciones técnicas para avanzar en el proceso durante el segundo trimestre. Dentro del alcance del nuevo servicio se incluyen capacidades avanzadas de analítica, Inteligencia Artificial, automatización, reducción de obsolescencia y acuerdos de nivel de servicio mejorados, alineados con las necesidades del negocio**.**

Dentro del alcance de **soporte a aplicaciones SAP y no SAP**, durante el primer trimestre se ha definido y socializado con el segmento la estrategia de contratación, precalificación de proveedores, afinamiento y cierre de Especificaciones Técnicas y anexos técnicos. Actualmente, se encuentran en construcción los criterios de evaluación y plantilla para oferta económica, considerando la economía de escala. El objetivo es avanzar hacia el a proceso de abastecimiento durante el segundo trimestre del 2025.

Como parte del Plan Maestro de Trabajo para la **Migración a S4/HANA**, en el primer trimestre se realizaron sesiones-taller, con expertos SAP y lideres funcionales de Ocensa para los procesos de Finanzas, Mantenimiento y Abastecimiento, logrando definir el plan de acción para el aseguramiento de la calidad de los datos del sistema actual y minimizar posibles impactos durante la implementación de S4/HANA.

De igual manera, se programan las mesas técnicas de Segmento con el objetivo de alinear procesos transversales y lograr eficiencias en la futura transformación.

Finalmente, como parte de la **estrategia de modernización**, se realizó la dotación tecnológica de las oficinas de Tunja y Coveñas. Adicionalmente, durante la primera parada programada del oleoducto, se ejecutaron actualizaciones a los sistemas de control y automatización, contribuyendo a la sostenibilidad del ciclo de vida de activos críticos.

04

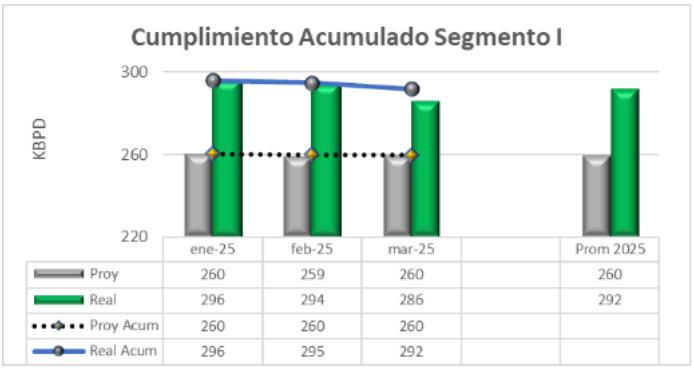
Retornos Competitivos

Eficiencia Operativa

08. Asegurar modelos de operación eficientes y flexibles que permitan la generación de valor sostenible

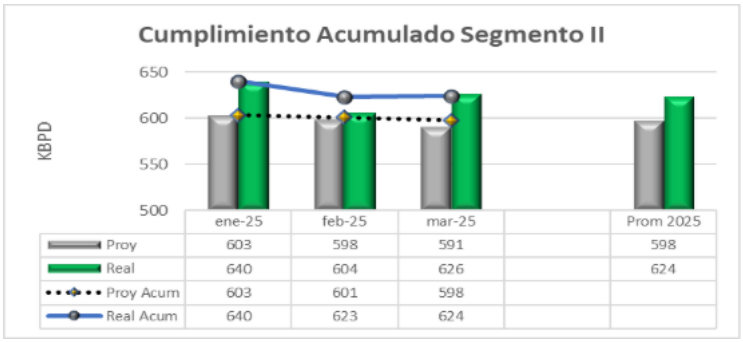
Volúmenes recibidos y transportados por los segmentos I, II y III

En el primer trimestre de 2025, el segmento I transportó un promedio de 291.764 barriles por día (bpd), superando los 259.692 bpd proyectados. De este volumen, el 35% correspondió a crudo pesado y el 65% a crudo mezcla. La diferencia entre el volumen real y el proyectado se presentó principalmente por los volúmenes de reversión del sistema Caño Limón y Bicentenario.



	ene-25	feb-25	mar-25		Prom 2025
Proy	260	259	260		260
Real	296	294	286		292
Proy Acum	260	260	260		
Real Acum	296	295	292		

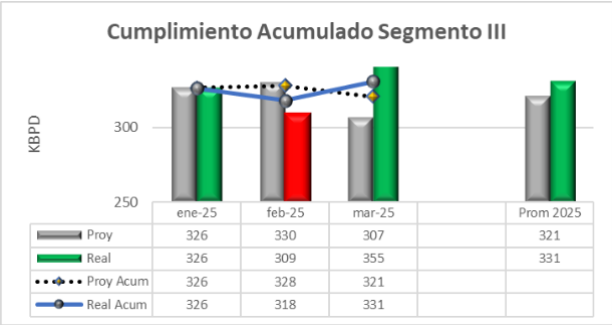
En segmento II durante el tercer trimestre de 2024, se transportó un promedio de 623.998 barriles por día (bpd), superando los 597.535 bpd proyectados. Del volumen total, el 54% correspondió a crudo pesado y el 46% restante a crudo mezcla. La diferencia entre el volumen transportado y el proyectado se presentó por los volúmenes de reversión del sistema Caño Limón y Bicentenario, recibidos entre enero y marzo de 2025.



	ene-25	feb-25	mar-25		Prom 2025
Proy	603	598	591		598
Real	640	604	626		624
Proy Acum	603	601	598		
Real Acum	640	623	624		

Finalmente, en el primer trimestre de 2025, en el segmento III transportamos un promedio de 330.627 barriles por día (bpd), superando los 320.598 bpd proyectados. De este volumen, el 57% correspondió a crudo pesado y el 43% restante a crudo mezcla. La diferencia entre el

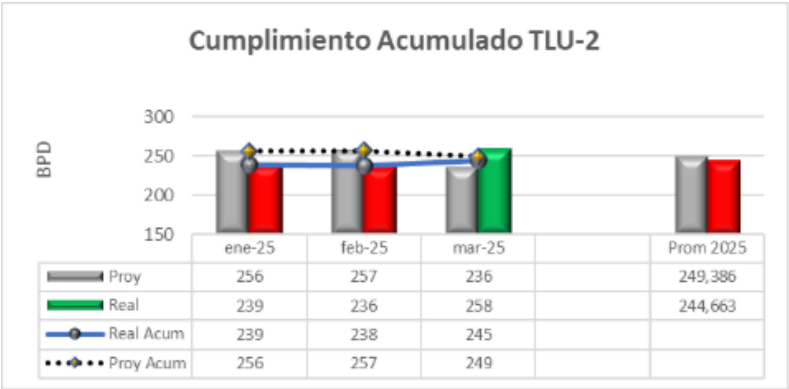
volumen real y el proyectado se debe al mayor consumo de crudo por parte de la refinería de Barrancabermeja.



	ene-25	feb-25	mar-25		Prom 2025
Proy	326	330	307		321
Real	326	309	355		331
Proy Acum	326	328	321		
Real Acum	326	318	331		

Volúmenes exportados por la TLU-2

En el primer trimestre de 2025, el Terminal Marítimo Coveñas Ocensa exportó un promedio de 244.663 barriles por día (bpd), ligeramente por debajo de los 249.386 bpd previstos para este periodo. Esta diferencia se debe a que la mayor parte del crudo mezcla recibido y transportado se destinó al consumo interno del país, siendo entregado casi en su totalidad a las refinerías de Barrancabermeja (GRB) y Cartagena (GRC). Sin embargo, se ha logrado maximizar las exportaciones de crudos pesados, lo que ha permitido reducir significativamente la brecha entre el volumen real y el proyectado.



	ene-25	feb-25	mar-25		Prom 2025
Proy	256	257	236		249,386
Real	239	236	258		244,663
Real Acum	239	238	245		
Proy Acum	256	257	249		

Servicios conexos

Descargadero Cusiana: Durante el primer trimestre de 2025 recibimos un volumen promedio de 33.777 bpd frente a un plan de 30.730 bpd, debido mayores descargas de diluyentes.

Dilución ODL: Durante el primer trimestre de 2025, se realizó una producción promedio de mezcla de 112.556 bpd (nominado 100.861bpd), es decir que durante este período se diluyeron 10.1 millones de barriles de crudo Rubiales a crudo mezcla para ser transportados a través del segmento I de Ocensa.

Codilución con Gas Licuado del Petróleo (GLP): Durante el primer trimestre del 2025, recibimos los siguientes volúmenes para ser codiluídos con GLP:

- Recibos del ODL en Cusiana:
  - Crudo Rubiales: Se codiluyeron 8.133.132 barriles de crudo pesado con la inyección de 91.165 barriles de GLP.
  - Crudo mezcla: Se codiluyeron 6.447.211 barriles de crudo mezcla con la inyección de 27.723 barriles de GLP.

- Codilución Crudo Castilla: Se recibió la corriente Castilla codiluída, compuesta por 20.438.103 barriles de crudo pesado a los cuales se le inyectaron 159.566 barriles de GLP (Gas licuado de Petroleo)

Segregación Rubiales: Segregamos en promedio 162.004 bpd de crudo Rubiales durante el primer trimestre de 2025.

Resultados financieros

Los Estados Financieros y sus Notas adjuntas, que se han elaborado para propósitos generales, presentan la información con corte al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, e incluyen la información que, de conformidad con la ley aplicable y los Estatutos Sociales de Ocensa, debe ser presentada por la Administración a la Asamblea General de Accionistas.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), para propósitos de la elaboración del presente informe de gestión de la Administración, las cuentas del Estado de Resultados se presentan comparativas para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

Estado de resultado trimestral

Concepto	Ejecutado 4Q-2024 TRM Real $4.346*	Ejecutado 1Q-2025 TRM Real $4.193*	Variación ($)	Variación (%)
Volúmenes Transportados KBPD Segmento I	***309***	***301***	***-8***	***-3%***
Volúmenes Transportados KBPD Segmento II	***608***	***630***	***22***	***4%***
Volúmenes Transportados KBPD Segmento III	***322***	***331***	***9***	***3%***
Por Transporte de Crudo	374.156	381.212	7.056	2%
Otros Ingresos Operacionales	9.401	9.759	358	4%
Concesión (CINIIF 12)	988	18	(970)	-98%
Total Ingresos Operacionales	***384.544***	***390.989***	***6.445***	***2%***
Personal	6.642	7.118	476	7%
O&M Costos Fijos	32.472	20.682	(11.790)	-36%
O&M Costos Variables	19.485	21.970	2.485	13%
Depreciaciones	29.575	27.476	(2.099)	-7%
Honorarios y Servicios	2.053	1.019	(1.034)	-50%
Arrendamientos	20	3	(17)	-85%
Seguros y Contribuciones	2.480	2.190	(290)	-12%
Impuestos	297	589	292	99%
Otros (Ingresos) Costos y Gastos netos	705	(1.170)	(1.875)	-266%
Concesión (CINIIF 12)	988	18	(970)	-98%
Total Costos y Gastos con Depreciación	***94.717***	***79.894***	***(14.823)***	***-16%***
Total Costos y Gastos sin Depreciación	***65.141***	***52.419***	***(12.722)***	***-20%***
Resultado Operacional	**289.828**	**311.094**	**21.266**	**7%**
Ebitda	***319.700***	***339.159***	***19.459***	***6%***
Margen Ebitda	**83%**	**87%**	**4%**	**4%**
Ebit	***290.124***	***311.683***	***21.559***	***7%***
Costo por Barril (*Sin impuestos* ***)*****	***1,16***	***0,91***	***(0,25)***	***-21%***
Ingresos Financieros	3.444	4.208	764	22%
Gastos Financieros	6.021	6.033	12	0%
Ganancia (Pérdida) Diferencia en cambio	3.097	(3.128)	(6.225)	-201%
Otros Ingresos y (Egresos) Netos	218	1.193	975	447%
Total Otros Ingresos y (Egresos)	***737***	***(3.760)***	***(4.497)***	***-610%***
Participación en Utilidades	***(119)***	***3.568***	***3.687***	***-3106%***
Utilidad (Pérdida) Antes de Impuestos	**290.446**	**310.902**	**20.456**	**7%**
Provisión para Impuesto Sobre la Renta	99.290	117.907	18.617	19%
Utilidad (Pérdida) Neta del Periodo	**191.156**	**192.994**	**1.838**	**1%**
Margen Neto	***49,7%***	***49,4%***	***0%***	***-1%***
Tasa Efectiva de Tributación	***34,2%***	***37,9%***	***4%***	***11%***
Margen Utilidad Neta	**65,9%**	**61,9%**	**-4%**	**-6%**

** Tasa de referencia promedio de cierre mensual.*

*** Para el cálculo del costo por barril se toma como referencia la volumetría del Segmento II.*

(Cifras expresadas en miles de dólares)

En el primer trimestre del año 2025, se presentaron mayores ingresos por transporte de crudo frente al cuarto trimestre del año 2024, principalmente por incremento en los volúmenes de transporte de crudo en los Segmentos II y III. Adicionalmente, se presentó incremento en otros ingresos operacionales, tales como, el servicio de conexión segmento III y el servicio de descargadero.

Con relación a los costos y gastos sin depreciación, se presentó una disminución del 20% en el primer trimestre de 2025, atribuido principalmente al fenómeno de mayor ejecución de

actividades, característico del cierre de año fiscal, llevado a cabo en el trimestre anterior. Las principales variaciones se concentraron en los siguientes rubros:

Costos fijos: Disminución de USD 11.790 miles, principalmente por menor ejecución en actividades de mantenimiento del derecho de vía y estaciones, atención de emergencias, fortalecimiento de la gestión HSE y abastecimiento estratégico. Además, en el cuarto trimestre de 2024 se realizaron las provisiones correspondientes a los compromisos adquiridos con las alcaldías de los municipios de Florián y La Belleza, y de compensaciones ambientales.

Otros ingresos costos y gastos netos: Disminución de USD 1.875 miles, debido principalmente a la recepción de ingresos provenientes de recuperaciones por indemnizaciones de siniestros.

Honorarios y servicios: Disminución de USD 1.034 miles, por una menor ejecución de honorarios legales, actividades de ciberseguridad e innovación, entre otros.

Costos variables: Incremento de USD 2.485 miles, explicado por los mayores volúmenes transportados y por el consumo de energéticos para la atención de eventos operacionales.

Por su parte, se evidenció una pérdida por diferencia en cambio, generada por la fuerte revaluación del peso frente al dólar respecto a la tasa de cierre de 2024 y por una mayor posición pasiva en pesos en la valoración de activos y pasivos a la moneda funcional. Esta pérdida fue compensada parcialmente con ganancias resultantes de operaciones con coberturas cambiarias, destinadas al aseguramiento del pago de impuestos en 2025. Por otro lado, se generaron mayores ingresos financieros por intereses procedente del Capital AG, mejores tasas negociadas y de las estrategias de monetización.

Por último, durante el primer trimestre de 2025, se reconocieron ganancias vía método de participación, resultado de los beneficios obtenidos en Ocensa Ductos S.A.S., operación que se configura semestralmente. No obstante, se presentó un mayor gasto por provisión de impuesto de renta, por revaluación en la tasa proyectada de cierre.

De esta manera, el primer trimestre de 2025 cerró con un margen Ebitda del 87% y una utilidad neta de USD 192.994 miles.

Continuidad operativa de las estaciones

Renta de energía en la estación Páez

Desarrollamos la renta de energía en la Estación de Páez con el propósito de garantizar la continuidad operativa de la estación. Esta solución se implementó a través de la empresa Soenergy, utilizando moto generadores a gas con una potencia contractual de 8,6 Mw.

El sistema entró en operación el 23 de febrero de 2025 y el contrato tiene una duración de 6 meses.

Con esta renta de energía se asegura la operación continua de la Estación, y la disponibilidad requerida, además mejora la eficiencia energética de la estación y la disminución de emisiones asociadas.

Motogeneradores de 8,6 MW instalados.

Disponibilidad y confiabilidad

Mantenimiento mayor Bomba centrifuga BPC-42030 MRF

En el primer trimestre del 2025, se llevó a cabo con éxito el mantenimiento mayor de la bomba principal de la unidad BPC42030 en la estación Miraflores. Este importante trabajo no solo cumplió con el plan de intervención mayor diseñado por el área de confiabilidad, sino que también asegura el óptimo desempeño y la vida útil para este activo.

Uso de nuevas tecnologías en el oleoducto

Durante el primer trimestre de 2025, la implementación de las tecnologías innovadoras Hydroblocks y Micropilotes Autoperforantes en los PK 427+090 y 101+772 ha logrado estabilizar eficazmente los terrenos y recuperar los cruces de cuerpos de agua del oleoducto.

Estas soluciones, alineadas con nuestros objetivos de Operación SosTecnible y Eficiencia Operativa, aseguran la continuidad operativa y extienden la vida útil del sistema.

El Hydroblock, en particular, ha demostrado ser una solución versátil y sostenible, optimizando los tiempos de instalación (hasta un 60% más rápido con llenado mecánico), reduciendo significativamente el uso de cemento y materiales agregados, minimizando el impacto ambiental con su diseño y materiales, y disminuyendo los riesgos laborales y la necesidad de trasiego de cargas incluyendo cargas mulares hasta en un 70% en comparación con los gaviones tradicionales.

Nuevos modelos de abastecimiento

Desde Gestión del Abastecimiento se han estructurado modelos estratégicos variabilizados en función de la demanda, logrando eficiencias operativas y ahorros en este primer trimestre por un valor de MCOP$ 2.320.

Se han identificado los principales contratos estratégicos, y nos hemos enfocado en la redefinición del modelo de adquisición por medio de la variabilización de dichos contratos con miras a aumentar la eficiencia de los mismos. Algunos modelos variabilizados han sido:

- Confiabilidad de sellos:

Se adjudicó al contratista JHON CRANE el Servicio de Confiabilidad y Mantenimiento de Sistemas de Sellado y Componentes de Equipos Rotativos, se generaron ahorros por un total de USD$230.856,54 (incluido el IVA) para la vigencia del contrato.

Adicionalmente, se obtuvo un **valor agregado significativo** en la negociación, representado en la implementación de **caras diamantadas en la estación El Porvenir**, inicialmente valoradas en **USD$209.321**. Es importante destacar que la optimización lograda dependerá directamente de los **barriles transportados en el segmento 2**, dado que el contrato cuenta con un esquema de tarifas variables ajustadas al volumen transportado en dicho segmento.

Como parte de esta estrategia, también se implementaron acciones para la atención estratégica de estaciones, lo que permitió **extender la vida útil y mejorar la disponibilidad del sistema** mediante la inclusión de caras diamantadas en estaciones críticas como **Miraflores y El Porvenir**.

Estas mejoras han contribuido a una **reducción en las necesidades de mantenimiento**, mejorando el indicador **MTBF** (tiempo medio entre fallas), que se encuentra entre **13.300 y 14.000 horas**. Asimismo, se generaron indicadores de circularidad centrados en eficiencias dentro de los procesos de reparación y reutilización, alcanzando un **factor de recuperación del 85%**.

- Servicio de transporte aéreo por helicópteros para el Grupo Ecopetrol:

A través de un acuerdo de Sinergia, Ecopetrol en nombre de Ocensa y otras filiales del Grupo realizó la contratación del Servicio de Transporte Aéreo por Helicópteros para GEE, para el cual se suscribió contrato con la compañía HELISTAR S.A.S., con alcance principal activo para la ejecución de los servicios ofertados en: a) Base Cúcuta, b) Base Soracá, c) Servicios por Demanda Onshore y Especiales Nacional y un Alcance Secundario inactivo que corresponde a la eventual ejecución en caso de ser activado previa notificación de los servicios ofertados para la Base Paz de Ariporo.

Los costos fijos para Ocensa se calculan basados por la proporción porcentual establecida, con un total de 13,2 horas incluidas en la tarifa base y tierra fijas, costo de hora volada emergente, porcentajes de descuentos por sinergia, porcentajes de descuento por agregación de demanda, descuentos en caso de activación de usos de opción de prórroga y tarifario de servicios medicalizados.

La variabilización y modelo flexible son beneficiosos para Ocensa, debido a que permiten la atención del servicio e incluir demanda agregada como palanca de negociación y generación de ahorros en términos de eficiencia administrativa, ahorros por economías de escala, entre otros, para llegar a obtener mayores beneficios que aquellos que tendrían trabajando de forma individual, mencionados anteriormente.

- Servicio de Aseo, cafetería y camarería estación Miraflores, Páez, Coveñas, Caucasia y la Granjita:

Se adjudicó a los contratistas; SERVICIOS ABC S.A.S., HNOS AGRESOTT LTDA, HNOS AGRESOTT LTDA, LILIA CONSUELO BELTRAN SANABRIA y JASMAR SAS, los SERVICIO DE ASEO, CAFETERIA Y CAMARERIA TERMINAL COVEÑAS, ESTACIONES CAUCASIA, LA GRANJITA, MIRAFLORES Y PAEZ, se generaron ahorros por un total de COP$ 117.961.041 (incluido el IVA) para la vigencia del contrato.

Como parte de esta estrategia, se adjudicó el proceso parcialmente de acuerdo con la cercanía al área de influencia, se implementaron acciones para la atención de emergencias por llamado, servicios de alimentación en caso de emergencia y propuesta de modelo de economía circular durante la ejecución del servicio.

Por otra parte, se estructuraron los modelos de los siguientes procesos, los cuales están en proceso de gestión y pronto serán adjudicados:

- Mantenimiento de Estaciones
- Atención a Emergencias
- Q&Q
- DRA
- Transporte Terrestre de Personal
- Marinería, que hace parte del proyecto Integración Coveñas.

O9. Maximizar el uso de la infraestructura aumentando los ingresos de la operación

Piloto de transporte segregado de Caño Limón

Con el propósito de preservar la calidad y valor del crudo, Ocensa identificó la necesidad de implementar una estrategia de segregación para la corriente Caño Limón. Este desafío dio origen a una serie de acciones estratégicas que iniciaron con la redistribución del almacenamiento en dos puntos clave del sistema: las estaciones Cusiana y Porvenir.

En su primera etapa, la solución se activó con el recibo de volúmenes segregados únicamente en la estación Porvenir, los cuales fueron transportados hasta la estación Vasconia con destino refinería de Barrancabermeja. Esta fase inicial permitió afinar el proceso mientras se adecuaban las condiciones operativas en Cusiana para garantizar una operación segura en el tanque asignado.

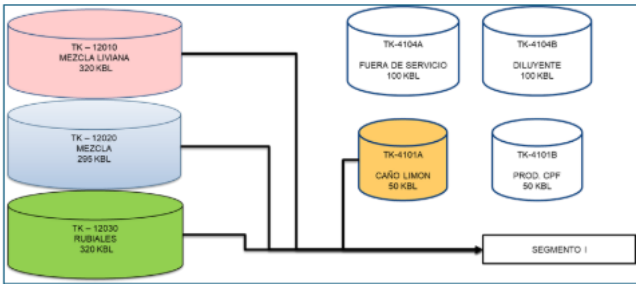
Una vez completadas estas adecuaciones, la operación se amplió: se comenzó a recibir la totalidad del crudo Caño Limón, asegurando su transporte segregado a lo largo de todos los segmentos del sistema (I, II y III), con destino refinería de Barrancabermeja y Refinería de

Cartagena. Con esto, se alcanzó un nuevo nivel de cobertura en el manejo de esta valiosa corriente de crudo.

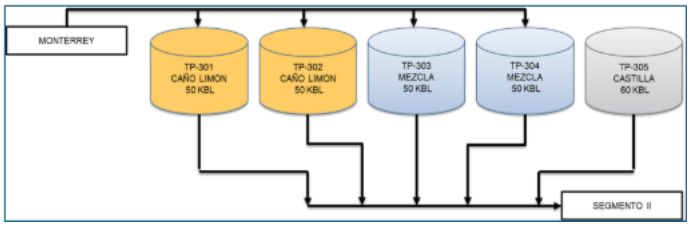
Además de la redistribución del almacenamiento, se implementó una facilidad temporal mediante la adecuación de un sistema de almacenamiento temporal (FracTank), permitiendo así el manejo de la corriente de agua proveniente de la estación Cupiagua.

Todas estas acciones fueron posibles gracias a un esfuerzo conjunto y coordinado con la cadena de transporte, logrando que el crudo segregado viajara desde su punto de origen en el campo Caño Limón hasta las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena.

Gracias a esta iniciativa, durante el primer trimestre se transportaron 2.347.036 barriles de crudo con una eficiencia de segregación superior al 95 %. Este resultado reafirma el impacto positivo de la estrategia y el compromiso por mantener altos estándares de calidad en el transporte de hidrocarburos.



Redistribución de almacenamiento en estación Cusiana



Redistribución de almacenamiento en estación Porvenir

Sistema de almacenamiento temporal (FracTank) para el recibo de agua de la línea de Cupiagua.

Prueba operativa Castilla Norte – Cenit & Ocensa

¿Podemos hacer más con lo que ya tenemos?

Durante el primer trimestre de 2025, Cenit y Ocensa llevaron a cabo una prueba para implementar un esquema operativo en el Terminal Marítimo Coveñas, orientado a mejorar el recibo, almacenamiento y manejo del crudo Castilla Norte y Castilla Blend, buscando optimizar las ventanas de exportación y maximizar la infraestructura existente, sin necesidad de inversiones.

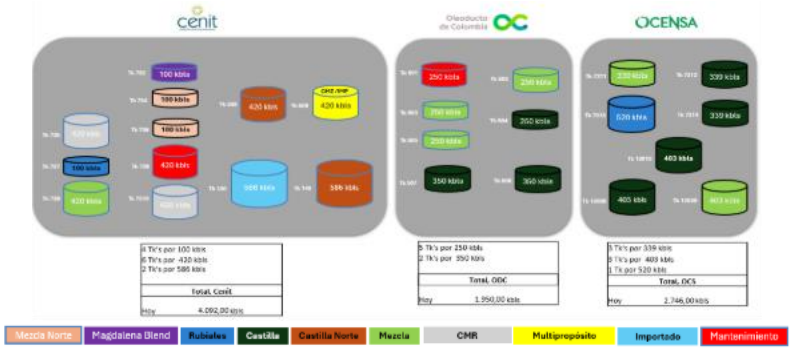


Figura 1. Propuesta de reorganización de tanques en Terminal Marítimo Coveñas

Ajustes estratégicos que marcaron la diferencia

La prueba incluyó:

- Redistribución de tanques entre Cenit, ODC y Ocensa.
- Uso de un tanque adicional dedicado (TK-12020) con 403.000 barriles de capacidad nominal en Ocensa.
- Redirección del flujo de crudo, disminuyendo las transferencias por la línea 30” a ODC y aumentando los recibos por la línea 24” en Ocensa.

Resultados que respaldan la decisión

- 483.239 barriles GSV promedio mensual recibidos en tanques de Ocensa.
- U$ 0.3329/bls en ingresos sin inversiones adicionales.
- U$ 482.611 generados en el primer trimestre, demostrando rentabilidad del nuevo modelo.

Valor estratégico generado, una nueva forma de programar y operar.

- Optimizó la capacidad y uso de ventanas de exportación.
- Mejoró la flexibilidad del sistema sin comprometer trazabilidad.
- Redujo riesgos operativos y errores de mezcla.
- Fortaleció la respuesta a necesidades comerciales del cliente.
- Generó valor económico real para el grupo empresarial.

Conclusión

La prueba no solo es técnicamente exitosa, sino que demostró cómo una mejora operativa bien diseñada puede traducirse en eficiencia, agilidad comercial y generación de ingresos. Un modelo sostenible que ya da resultados.

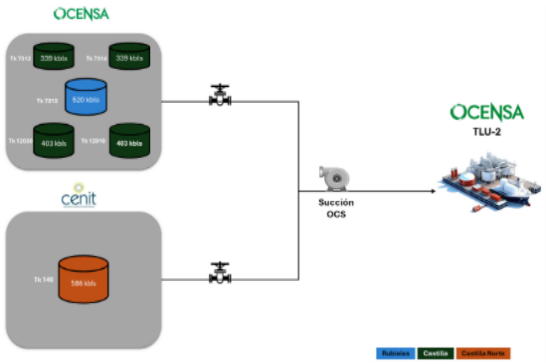


Figura 2. Esquema de exportación de crudo pesado propuesto para Coveñas Ocensa

Gestión Regulatoria

10: Minimizar impactos de cambios en el marco regulatorio vigente y propender por reglas claras y unificadas en la operación de los sistemas

Con ocasión de los recientes cambios en los interlocutores del Ministerio, se han programado reuniones de relacionamiento, tanto a nivel técnico como directivo, con el propósito de presentar nuevamente los principales comentarios del segmento *midstream* frente a las posibles nuevas regulaciones.

05

Gobierno Corporativo

Contraloría General de la República

El 27 de enero de 2025, se inició la Auditoría Financiera Vigencia 2024 por parte de la Contraloría General de la República. Se han realizado reuniones de entendimiento, pruebas de recorrido y se ha dado respuesta a los requerimientos de información recibidos por parte de este ente de control.

Cumplimiento

Durante el primer trimestre de 2025 se realizaron, de conformidad con las normas vigentes, los reportes mensuales de operaciones sospechosas y transacciones en efectivo a la Unidad de Información y Análisis Financiero -UIAF.

Las contrapartes asociadas al proceso de abastecimiento se monitorean de manera permanente por medio de consultas en diversas bases de datos, lo cual incluye la validación en listas restrictivas, nacionales y de control, antes de proceder a su contratación.

La Gerencia de Riesgos ejecuta trimestralmente un monitoreo de contrapares (clientes, proveedor socio, mano de obra contratistas y clientes).

Revisoría Fiscal

Durante el primer trimestre del año 2025, la revisoría fiscal ejecutó las funciones establecidas por la ley y los estatutos sociales, incluyendo la evaluación y emisión de una opinión independiente sobre el Sistema de Control Interno en general. Los resultados fueron presentados periódicamente ante el Comité de Auditoría, sin registrar hallazgos ni recomendaciones que requieran la atención de la administración.

La Asamblea General de Accionistas, en su reunión del 27 de marzo de 2025, designó a la firma de revisoría fiscal Deloitte & Touche para la vigencia 2025.

Ética de negocios y cultura de riesgos

La ética y la transparencia son pilares clave para alcanzar los retos definidos en la Estrategia 2034. En coherencia con la normativa vigente, las mejores prácticas de gobierno corporativo y el respeto por los Derechos Humanos (DDHH), se promueven relaciones transparentes y de confianza con todos los grupos de interés, a través de una conducta empresarial responsable. Esto permite gestionar riesgos y aprovechar oportunidades que generan ventajas competitivas, fomentando la sostenibilidad y un impacto positivo a largo plazo.

En su Mapa de Riesgos Empresariales, Ocensa ha identificado el riesgo de “faltas a la ética y cumplimiento”, ante el cual implementa acciones preventivas para evitar conductas contrarias a la ética e impulsar un comportamiento laboral y empresarial íntegro, con una política de cero tolerancia frente a la corrupción y el soborno.

Por otro lado, Ocensa cuenta con el Estándar Manual SAGRILAFT para la prevención de riesgos de Lavado de Activos (LA), Financiación del Terrorismo (FT) y Financiación de la

Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (FPADM). Este manual, establece el procedimiento para el conocimiento de contrapartes, definiendo las acciones de debida diligencia y las señales de alerta correspondientes.

Durante el primer trimestre de 2025, se recibieron 49 reportes a través de la línea ética, distribuidos de la siguiente manera:

- Treinta y ocho (38) consultas.
- Cinco (5) denuncias.
- Cinco (5) dilemas éticos
- Un (1) traslado.

Riesgos y control interno

Como parte de las medidas de autocontrol implementadas en el Sistema de Control Interno y el Sistema de Gestión Integrado de Riesgos, llevamos a cabo el ejercicio de autoevaluación correspondiente al cuarto trimestre del año 2024. A través de este mecanismo, las Direcciones, Gerencias y ejecutores de controles analizaron la gestión de riesgos y procesos, evaluando la eficacia en la implementación de las medidas de mitigación, la suficiencia de los riesgos, las materializaciones, los riesgos potenciales emergentes y otros aspectos relevantes que permiten retroalimentar los sistemas mencionados.

Durante el primer trimestre del 2025, adelantamos el cierre de las Pruebas a la Gerencia del año 2024 sin deficiencias significativas o materiales. A través de estas pruebas se evaluó el diseño y eficacia de los controles que soportan el Sistema de Control Interno sobre la información financiera para soportar el cumplimiento a la Ley Sox (Sarbanes Oxley Act).

Como parte del proceso de gestión de riesgos de Ocensa, durante el primer trimestre del año, se efectuó un monitoreo continuo a la gestión de los 10 riesgos empresariales a través del aseguramiento de 40 acciones de tratamiento y 34 indicadores claves de riesgos (KRI´s). Adicionalmente, se ha realizado reporte y seguimiento a los eventos de riesgo materializado.

En el marco del comité de riesgos como instancia de seguimiento para apoyar la adecuada gestión integral de riesgos, se abordaron asuntos como: Análisis de iniciativas y proyectos estratégicos.

Con la participación de diversos niveles de la organización, incluyendo los dueños y operadores de procesos, se dio inicio al desarrollo del ciclo de riesgos de procesos. Este ejercicio tiene como objetivo revisar la suficiencia de los riesgos y controles existentes, así como proceder a la actualización de la matriz para ajustarla a la realidad operativa de los procesos.

Durante el primer trimestre del año 2025, atendimos de manera oportuna los reportes y solicitudes de información requeridos por los diferentes entes de control. Entre estos se incluyeron: el seguimiento a los planes de mejoramiento, reporte de control interno contable, el informe de control interno relacionado con los derechos de autor sobre software y el informe de control interno de Ekogui del segundo semestre de 2024, entre otros.

Auditoría interna

La función de auditoría interna fortalece la capacidad de Ocensa para crear, proteger y sostener su valor, mediante la entrega de aseguramiento, asesoría prospectivas y previsiones independientes, objetivas y basadas en riesgos al Comité de Auditoría de la Junta Directiva (CAJD) y a la Alta Dirección.

Para cumplir este propósito, durante el primer trimestre de 2025:

- Diseñamos el Plan General de Auditoría 2025, considerando el marco estratégico de Ocensa y priorizando 7 trabajos de aseguramiento. Actualmente, estamos ejecutando tres auditorías de acuerdo con el cronograma establecido, sobre las cuales se emitirá el informe final y presentaremos sus resultados al Comité de Auditoría de la Junta Directiva (CAJD), una vez finalizada la ejecución.

- Comunicamos al Comité de Auditoría de la Junta Directiva el estatus de cierre del Plan General de Auditoría (PGA) para la vigencia 2024, el seguimiento sobre los Planes de Mejora (PDM) en curso, así como la gestión realizada por la función para la vigencia.

- Ratificamos ante el Comité de Auditoría de la Junta Directiva, la independencia de nuestra función, en alineación con las Normas Globales de Auditoría Interna.

Asuntos legales

Asuntos judiciales

Procesos judiciales y administrativos

Desde la Gerencia Legal del Entorno y Litigios se llevaron a cabo múltiples acciones con el objetivo de asegurar la defensa prejudicial, judicial y extrajudicial de la compañía. A continuación, se detallan las acciones más relevantes.

- **Operación SosTECnible:**

    - Se viene adelantando la implementación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico de Ocensa para el período 2024-2025, con las diferentes áreas involucradas al interior de Ocensa.

    - Se continúa ejecutando la estrategia de control y seguimiento de los procesos extrajudiciales, judiciales, administrativos (en adelante, “Procesos Judiciales”). A continuación, se detallan los Procesos Judiciales más relevantes al primer trimestre del 2025:

CT+i:

- Hemos dado Continuidad al aseguramiento de la información derivada de los Procesos Judiciales, con el objetivo de generar transparencia y organización de la información al interior de la compañía.

- Realizamos seguimiento y acompañamiento a los apoderados judiciales de Ocensa respecto de la implementación y adecuado uso del software CaseTracking. Esto, ha permitido un mejor control sobre la gestión realizada por parte de estos últimos y un mejor control de la información y aseguramiento de los términos en el marco de los Procesos Judiciales.

- Adicionalmente, con el apoyo del área de Tecnología, avanzamos en el desarrollo de la herramienta Octopus para graficar y presentar la conflictividad histórica de la compañía, facilitando el análisis, la mitigación de riesgos y la toma de decisiones informadas, derivadas de los procesos judiciales de Ocensa.

Asesoría legal del Entorno:

Desde Entorno y Litigios se ejecutaron actividades enmarcadas en los focos de la estrategia corporativa, incluyendo entre otras:

- **Crecimiento y Nuevos Negocios:**

Desde la gerencia de entorno se continúa trabajando en coordinación con el área Comercial y de Crecimiento, para viabilizar el proyecto de Segmento 0, asegurando los diferentes conceptos legales (derecho ambiental, de la competencia, administrativo y regulatorio).

Se brindó acompañamiento legal ambiental al proyecto Icono y proyecto Nafcus, con el objetivo de facilitar su viabilización.

- **Relacionamiento y Operación SosTecnible:**

Acompañamiento permanente, apoyo y gestión legal en el cierre de nuevos negocios con remitentes, con la finalidad de avanzar en la resolución de reclamaciones comerciales mediante acuerdos y transacciones.

En la Jefatura de Gestión inmobiliaria, participamos de la iniciativa de reducción del C02 a través de la consecución de predios viables para la siembra de árboles voluntarias, trabajando en equipo con el área ambiental.

- **CT+i: (Ciencia, Tecnología e Innovación).**

Trabajo en colaborativo con el área de tecnología, con el objetivo de mantener la información segura, integra y accesible, aportando la experiencia del área legal de diferentes sectores, que permita la toma de decisiones basadas en datos. Como resultado de esta alianza nació el Proyecto Galileo.

Se trabajo con el área de tecnología en la estructuración del Power Bi como herramienta de analítica descriptiva, que centraliza la información inmobiliaria de la compañía, permitiendo de esta manera la toma de decisiones fundamentada en esta herramienta y el control de riesgos asociados al proceso de gestión inmobiliaria.

- **Eficiencia operativa:**

Avance en el proceso de negociación de retiro de interferencias consolidadas sobre el derecho de vía de Ocensa, contribuyendo a la eficiencia y sostenibilidad operativa.

Operaciones celebradas con socios y administradores

Durante el primer trimestre del 2025, la compañía no celebró operaciones con sus administradores. Con algunas empresas del Grupo Ecopetrol se celebraron, mantuvieron, renovaron o modificaron relaciones comerciales ya existentes.

Autorización general de la Asamblea General de Accionistas

El 20 de septiembre de 2024, la Asamblea General de Accionistas aprobó una autorización general para gestionar potenciales conflictos de interés en la celebración de operaciones recurrentes con compañías vinculadas. Como resultado, se otorgó autorización a todos los administradores de Ocensa, tanto principales como suplentes, incluidos todos los miembros de la Junta Directiva y todos los representantes legales y los representantes legales para contratación y abastecimiento para participar en la deliberación, aprobación y/o celebración de operaciones recurrentes del negocio entre Ocensa y Ecopetrol S.A., así como con cualquier compañía controlada directa o indirectamente por Ecopetrol S.A. y/o perteneciente al Grupo Ecopetrol.

Esta autorización se concedió bajo ciertos criterios de naturaleza de las operaciones, su temporalidad y cuantía. En este contexto, y según lo los dispuesto en el inciso 2 del parágrafo 3. ° del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015, adicionado por el Decreto 46 de 2024, en los contratos anteriormente relacionados se registraron las operaciones celebradas bajo el amparo de la autorización general de la Asamblea General de Accionistas.

Deberes Legales

Los administradores de la Compañía cumplieron a cabalidad con la totalidad de los deberes legales previstos en el artículo 23 de la Ley 222 de 1995, reglamentados por el Decreto 46 de 2024. En este sentido, el obraron de buena fe, con lealtad, con la diligencia de un buen hombre de negocios y en interés de la sociedad, teniendo en cuenta los intereses de sus asociados.

Estado de cumplimiento con normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En cumplimiento de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que hemos dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Hechos Relevantes Posteriores al Cierre del Ejercicio

No se presentaron hechos relevantes posteriores al cierre del ejercicio.

Tratamiento equitativo de accionistas

El tratamiento equitativo de sus accionistas es un principio fundamental para Ocensa y en ejecución de este se puso a disposición de estos los libros y papeles comerciales de forma tal que pudieran ejercer su derecho de inspección durante el término legal.

Declaración de la libre circulación de las facturas

En cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, se informa que no hemos entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.